



CASA ABIERTA AL TIEMPO

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA  
METROPOLITANA

UNIDAD IZTAPALAPA

DIVISION DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES

ANTROPOLOGIA SOCIAL

Uso de recursos significativos en dos  
comunidades: El Club de Golf

Trabajo Terminal

que para acreditar las unidades de enseñanza aprendizaje de  
Seminario de Investigación e Investigación de Campo  
y obtener el título de

**LICENCIADA EN ANTROPOLOGIA SOCIAL**

PRESENTA:

Nayelli López Rocha

Comité de Investigación

Director: Mtro: Juan Pérez Quijada

Asesores: Dr. Carlos Garma Navarro. y Mtro. José González Rodrigo

México, D.F., Septiembre del 2000

# INDICE

Agradecimientos.....	3
I. INTRODUCCION.....	5
1.1. Antecedentes Históricos.....	11
1.2. Antecedentes mesoamericanos.....	13
1.3. San Juan Tlacotenco.....	16
1.4. Tepoztlán.....	18
CAPITULO I. SAN JUAN TLACOTENCO	
1. San Juan Tlacotenco.....	23
1.1. Datos Generales.....	23
1.2. Descripción del lugar.....	27
1.3. Recursos Significativos.....	30
1.4. El agua en San Juan Tlacotenco.....	31
1.5. El bosque de San Juan Tlacotenco.....	39
1.6. La tierra de San Juan Tlacotenco.....	44
2. Organización Política en San Juan Tlacotenco.....	45
3. Las festividades de San Juan Tlacotenco.....	50
4. Organizaciones extralocales y no gubernamentales.....	55
4.1. La Cocina - Luna Nueva.....	55
4.2. Migración.....	60
CAPITULO II. TEPOZTLAN	
1. Tepoztlán.....	62
1.1. Datos generales.....	62
1.2. Datos Municipales.....	64
1.3. El pueblo de Tepoztlán.....	67
1.4. Descripción del lugar.....	68
2. Recursos significativos.....	75
2.1. El agua de Tepoztlán.....	76
2.2. El bosque de Tepoztlán.....	77
2.3. La tierra en Tepoztlán.....	78
3. Organización política en Tepoztlán.....	81
4. Festividades importantes en Tepoztlán.....	85
4.1. El Carnaval.....	85

### CAPITULO III. EL CLUB DE GOLF

1. El Club de Golf.....	91
1.1. Antecedentes del conflicto.....	93
2. El conflicto de El Club de Golf.....	97
2.1. La Amenaza.....	98
2.2. Los Antecedentes.....	99
2.3. La Invasión.....	102
2.4. La Lucha.....	105
2.5. La Organización Interna.....	107
2.6. El Desenlace.....	113

### CAPITULO IV. CONCLUSIONES

1. Conclusiones.....	117
BIBLIOGRAFIA.....	123

## AGRADECIMIENTOS

Sin duda alguna, este es un momento de gran emoción, ya que aquí quedan asentados muchos esfuerzos, no solo míos, sino también de un gran número de personas.

Antes de enumerar a todos los que me ayudaron incondicionalmente a que esto fuera posible, quiero agradecer en el alma a MIS PADRES, que se, sin duda, siempre estuvieron añorando este momento, esto es para ustedes.

A ti Hazbe por enseñarme con tu fuerza a respetar y amar la diversidad y a ti flaco que siendo tan pequeño haz librado una gran batalla, como la vida misma igracias por resistir! y por dar tanta luz a mi vida.

Deseo igualmente agradecer a mis profesores que admiro y respeto, principalmente a Juan Pérez Quijada mi tutor de tesis, que me enseñó que las cosas valiosas se encuentran en uno mismo y en el alma de los demás, gracias por cruzarte en mi camino Juan. También quiero agradecer muy especialmente al Dr. Eliseo López Cortés que sin su ayuda y amistad, este trabajo no hubiese podido realizarse de la misma manera, igualmente gracias por todo lo que nos diste. Quiero agradecer sin duda, a mi lector y maestro José González por su gran ayuda y entusiasmo. Al Dr. Carlos Garma Navarro, director del Departamento de Antropología, por su gran ayuda y apoyo al igual que al Dr. Luis Reygadas. Aunque es casi imposible enumerar a todos los profesores que me enseñaron y orientaron durante la licenciatura, quiero, a todos y todas ellas agradecerles infinitamente.

También quiero mencionar a todas las personas que me ayudaron durante el trabajo de campo, a Doña Elvira por cuidarme tanto, al profesor Juan, a la señora Santa, a Sandra y muy especialmente a María Rosas y a Raúl Benet, gracias por su ayuda incondicional.

Y sobre todo, agradecer a mis grandes amigos, a Blanca y a Daniel por estar siempre conmigo en las buenas y en las malas, igracias por su amistad y por todo! Igualmente a mis compañeros de trabajo de campo por ayudarme a resistir y a aprender, gracias a ti Au por ser mi gran compañera.

GRACIAS A TI POR TODO!!!!  
GRACIAS INFINITAS A TODOS.....NAVELLI.

# INTRODUCCION

# 1. INTRODUCCION

A partir de las investigaciones elaboradas dentro del trabajo de campo en el municipio de Tepoztlán, tanto en la comunidad de San Juan Tlacotenco como en la propia comunidad de Tepoztlán, se plantea enfocar nuestro interés a la relación dada entre ambas comunidades. Este es un caso especial dentro del municipio ya que no se establece solo en el pueblo de Tepoztlán, sino que es una relación política que se establece entre comunidades dentro del municipio. Se hace mención del estudio de una relación política, porque nos referimos "al estudio de los procesos implicados en la determinación e instrumentación de las metas públicas y en el logro diferenciado y el uso del poder por los miembros del grupo respecto a esas metas<sup>1</sup>".

La relación está basada en los recursos significativos que existen dentro del municipio. Estos recursos adquieren un nivel significativo de apropiación tanto en la comunidad de Tepoztlán, como en la comunidad de San Juan Tlacotenco, porque además de ser bienes escasos en la actualidad, son bienes que representan una retribución económica al obtener control sobre ellos. En ambas podemos encontrar tal hecho como representativo porque en dichas comunidades son buscados para el beneficio de cada una de ellas o bien, para el beneficio de quien entonces esté al frente del manejo de dichos recursos.

---

<sup>1</sup> ANTROPOLOGIA POLITICA: UNA INTRODUCCION, ALTERIDADES #10.UAM-IZTAPALAPA. p. p. 105, Traducción por Cecilia García Robles y Guadalupe González Aragón. Introducción a "Political Antropology". Marc J. Swartz, Victor W. Turner y Artur Tuden. (1966) Chicago. Aldine Publishing Company. p. p. 1-41.

En este caso después de los dos periodos de campo realizados en el municipio de Tepoztlán, se encontró como punto de unión en la relación de ambas comunidades, el caso de "el club de golf". Es importante señalar que aunque definitivamente no es el único, si es un caso muy representativo en la última década y que además tiene los elementos necesarios para ser analizado desde un punto de vista político. Con esto podemos señalar el caso como representativo dentro del marco político, porque se refleja a través de todo el proceso del conflicto del "club de golf" el objetivo público en el que se utilizaron determinados recursos por las partes involucradas dentro del conflicto, con respecto a los bienes significativos de la zona, bienes que en este caso son encontrados como bienes naturales tales como: el agua, la tierra y el bosque, principalmente, sin dejar a un lado recursos no naturales implicados en los procesos políticos.

De esta manera, en su momento, el club de golf representó la manifestación de intereses que no solo se planteaban de manera individual, sino que provocó una reacción de interés público, en donde se cuestionó de manera muy directa lo que era más conveniente para el andar de ambas comunidades, partiendo cada quien de sus intereses y de lo que se creía más adecuado para la comunidad. No es posible decir que existió una respuesta consensada, ya que sin duda el proyecto del club de golf representaba intereses distintos para cada comunidad y para cada persona involucrada en el conflicto y de ahí, que este caso pueda ejemplificarse para un análisis político.

A partir de lo antes citado, se pretende elaborar un trabajo en el que se manifiesten de una manera objetiva las posiciones de ambas comunidades en las que se realizó el trabajo de campo. El interés principal es plantear la situación de cada una y como a su vez cada comunidad abordó la problemática del club de golf, no solo como agente externo, sino como el proyecto que representó cambios constantes en la dinámica de vida cotidiana de cada comunidad, alterando el orden establecido, la paz y la visión del entorno de cada habitante del municipio.

Se toma como punto de análisis el club de golf, porque es justo en este caso donde podemos ver la representación "práctica" de la relación política entre San Juan y Tepoztlán. De esta manera se pretende analizar como es que cada comunidad tomó las formas necesarias que le permiten captar recursos significativos para su desarrollo, demostrando de una manera indirecta la actividad política de estas comunidades que a su vez representan la relación de la cabecera municipal con una comunidad y la relación de ambas con agentes externos que les permitan alcanzar sus propios objetivos. Se pretende también demostrar como es que cada comunidad, a través del proceso de conflicto, tomo formas distintas que le permitieron de alguna manera asegurar su lugar dentro del conflicto y aun después de este, manifestar su posición con respecto a las otras partes.

Dentro del propósito de este análisis a desarrollar, se dará un énfasis especial al aspecto geográfico y ecológico de la región, para de ahí representar de algún modo el interés de cada comunidad sobre los recursos naturales significativos de la zona, como se han adaptado al medio y cómo lo han utilizado



para su supervivencia, como han utilizado los recursos existentes para obtener beneficios de ellos y como se han generado estrategias que les permiten crear recursos no naturales para mantener el control sobre los recursos naturales de la zona. Al mismo tiempo, se reflejarán las actividades políticas que cada comunidad establece dentro del contexto político nacional, con el objetivo de señalar la utilización práctica de la política formal e informal en el manejo de recursos, incluso comunales, de cada población.

Y es a partir de este mencionado interés por los recursos naturales significativos de la zona, que este análisis puede configurarse ya que no solo se plantea la controversial relación entre Sanjuanenses y Tepoztecos, sino que más allá de la relación entre ambas comunidades, se intentará reflejar con un caso práctico y muy reciente la relación de ambos pueblos y sobre todo su relación con respecto a los recursos naturales y no naturales, que han tomado relevancia en la historia social y política del municipio.

Se presenta importante elaborar un análisis de manera procesual, ya que es necesario un tipo de análisis diacrónico y dinámico, en el que podamos reflejar las relaciones dadas que no solo han estado presentes en un momento histórico sino que han propiciado resultados que aun podemos encontrar constantes dentro de este análisis. Sin duda para elaborar un análisis político es necesario dejar del lado, " la trillada base de análisis estructural convencional por un tipo de investigación que, desde el principio es un examen de fenómenos dinámicos<sup>2</sup>". Morelos ha estado enmarcado de conflictos desde épocas anteriores a la revolución, que en este caso es uno de los movimientos

---

<sup>2</sup> Ibidem, p.p. 101.

más representativos de la zona y que sin duda nos permiten reflexionar sobre la necesidad de utilizar una corriente teórica no estática, en este caso "el procesualismo"<sup>3</sup>.

Se señala que el caso que se citará es de suma importancia porque no solo concierne al municipio, sino que más allá de una representación física del problema, refleja una problemática constante en las relaciones políticas y sociales del país ya que representa una relación conflictiva en la que no se plantea una respuesta adecuada a los problemas presentados en la comunidad, negando una solución conveniente a los problemas que la dinámica social requiere. La mención de "comunidad", nos hace reflexionar acerca de la denominación que se le da dentro del propio marco de trabajo; porque no sólo nos referimos a un grupo de personas que viven dentro de un marco geográfico determinado, sino que más allá de esto, se intenta plasmar cómo es que ese grupo de personas se interrelacionan y como se hacen presentes hacia agentes externos, ya sea a nivel local o incluso nacional. En México es difícil especificar un concepto que denomine a un grupo de personas como "comunidad" ya que el país está plagado de formas diversas que complementan el marco nacional, pero que no son constantes ni presentan características iguales, siendo necesario así, darle una denominación que la especifique para entenderla dentro del contexto de trabajo.

Podemos referirnos a una comunidad cuando hablamos de "un grupo humano, con una base territorial, unido por lazos de interacción social e

---

<sup>3</sup> Mark Swartz, Artur Tuden y Victor Turner. POLITICAL ANTHROPOLOGY. 1966. Chicago. Adline Publishing Company. USA.

interdependencia, por un sistema integrado de normas y valores aceptados y por la percepción de sus diferencias con respecto al resto de los grupos configurados sobre líneas semejantes<sup>4</sup>". Aunque podemos de igual manera aplicar conceptos semejantes en cuanto a la definición de comunidad como el de Benedict Anderson el cual se refiere más específicamente a una "comunidad imaginada" dentro de un contexto nacional, la cual define como: "se imagina comunidad porque, independientemente de la desigualdad y la explotación que en efecto puedan prevalecer en cada caso, la nación se concibe siempre como un compañerismo profundo, horizontal. En última instancia, es esta fraternidad la que ha permitido, durante los últimos dos siglos, que tantos millones de personas maten y, sobre todo, estén dispuestas a morir por imaginaciones tan limitadas<sup>5</sup>".

Aunque ambos conceptos se refieren a "comunidad" podemos, sin duda, observar que los dos planteamientos dan arranque de lados opuestos, uno, el de Benedict Anderson, basado en el imaginario del integrante de la comunidad o bien de la nación; del otro lado a Teodor Shanin, quién conserva el concepto de comunidad dentro de un marco más pequeño, más limitado y más personal. Esta diferencia de conceptos se verá mejor planteada en el capítulo tres de este trabajo, donde se tratará más a profundidad este concepto, intentando enmarcar las definiciones antes mencionadas, dentro del concepto que Claudio Lomnitz nos propone como una "sociedad regional" en el que se intentará dar seguimiento de ambos conceptos para así ejemplificar los tipos de comunidad encontradas dentro del municipio de Tepoztlán. Se menciona el concepto de

---

<sup>4</sup> Shanin, Teodor. LA CLASE INCOMODA. 1983. Alianza editorial. Madrid, España. p.p. 60.

<sup>5</sup> Anderson, Benedict. COMUNIDADES IMAGINADAS, Reflexiones sobre el origen y la difusión del nacionalismo. F.C.E. México, D.F. 1997.

sociedad regional, porque Lomnitz lo señala como "una interacción cultural, presuponiendo en ella varias culturas"<sup>6</sup> de esta forma podemos ejemplificar el caso, ya que aunque ambas comunidades existen dentro de un mismo marco geográficamente determinado, a nivel nacional, encontramos al interior de ellas diferencias culturales que han dado pie a conflictos e incluso malos entendidos dentro de la dinámica social de cada comunidad y de la relación entre ambas.

### 1.1. ANTECEDENTES HISTORICOS.

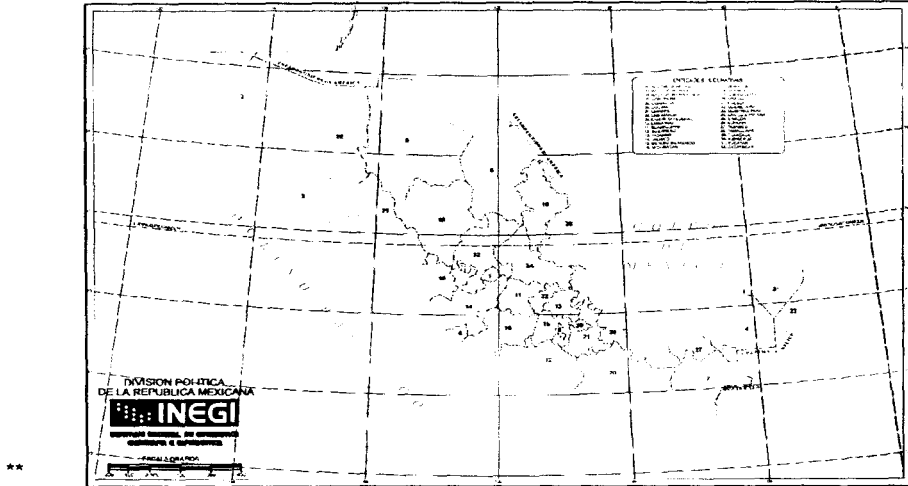
Es representativo elaborar un marco de trabajo en el cual se pueda manifestar la utilización práctica que nos puede proporcionar un análisis general sobre la región o zona estudiada.

Para hacer un planteamiento acerca del contexto político de un estado perteneciente a la república mexicana, es necesario hacer hincapié en varios aspectos, ya que actualmente y desde hace algunas décadas los elementos que configuran el marco de la política en este país son varios y diversos.

En este estudio debemos establecer que nuestro interés se encuentra enfocado en el estado de Morelos, situado en la región sur del país (véase mapa en siguiente p. p.), más específicamente nos referimos a la zona de "los altos" de dicho estado.

---

<sup>6</sup> Lomnitz Adler, Claudio. LAS SALIDAS DEL LABERINTO. Cultura e ideología en el espacio nacional mexicano. Ed. Joaquín Mortiz-Planeta. México. 1995.



Desde épocas remotas representativas para la memoria histórica nacional, en Morelos se han manifestado diversos movimientos y conflictos encabezados en su mayoría por un interés común: la riqueza de las tierras morelenses, y es ahora que vale la pena señalar cuales son los matices políticos que caracterizan la relación de los hombres entre sí en este marco particular. Es necesario hacer hincapié en esta cuestión, ya que existen relaciones extremas en el marco político local, que no solo reflejan intereses a este nivel, sino que encontramos agentes extralocales que se insertan en la dinámica política del municipio. A primera vista podemos percibir las relaciones existentes entre la comunidad de San Juan Tlacotenco, al norte del municipio y la propia comunidad de Tepoztlán, pero cuando indagamos un poco más en el estudio político de ambas, podemos notar la enorme influencia de agentes externos de diversos orígenes, desde inclusiones políticas estatales y nacionales, hasta agentes externos de carácter privado. Se mencionan estos agentes "externos"

\*\* Mapa de División geográfica de la República mexicana. Fuente: INEGI.

porque de una manera muy directa, al insertarse en la dinámica de la política local, provocan transformaciones que generan cambios que no son fácilmente digeridos por las comunidades y que pueden, de hecho, generar alteraciones que amenazan el orden hasta entonces existente.

Existen periodos claves en la historia del país estrechamente vinculados con el estado, por su representatividad dentro de la historia nacional. A pesar de que en México siempre ha existido una preocupación por configurar una historia nacional que nos de unidad para concebirnos como nación, no sólo son periodos como la revolución los que tienen importancia en esta zona.

## 1.2. ANTECEDENTES MESOMERICANOS

Morelos desde épocas anteriores a la llegada de los españoles tenía asentamientos representativos de poblaciones mesoamericanas, grupos bien configurados establecidos en zonas estratégicas del estado, que les permitían por su riqueza natural mantener poblaciones significativas en número de habitantes. Aunque la zona conocida hoy como los Altos de Morelos siempre ha carecido de cantidades abundantes de agua, por su ubicación geográfica, no ha representado dificultad para el asentamiento de poblaciones, desde épocas anteriores a la conquista. Muestra de ello, es el análisis que encontramos en el trabajo de Brigitte Boehm de Lameiras en el que señala la situación de la zona desde hace miles de años, tomando más representatividad a partir del desarrollo de poblaciones mesoamericanas en el lugar. "El desagüe natural de la cuenca de México es hacia el sur. El primer gran bordo que tuvo fue la sierra

de Tepoztlán, pero el asolve la rebasó<sup>7</sup>". "En el cuaternario superior, hará unos 700 000 años, se construyó la cortina que cerraría definitivamente la gran presa, cuando se desarrollo la sierra de Santo Domingo o del Chichinautzin, que sepultó la formación del Tepozteco y clausuró el paso hacia los actuales valles de Morelos entre el Ajusco y las faldas del Popocatépetl<sup>8</sup>". De esta manera podemos ver que la ubicación geográfica de la zona, a pesar de no contar con las condiciones ideales para el asentamiento humano, contó con los elementos necesarios para que poblaciones mesoamericanas hicieran uso de ella, fue desde entonces una zona con población Xochimilca y Tlahuica que además de aprovechar la riqueza natural de la zona, sacaron provecho de la situación geográfica que les permitía observar desde los altos cerros, los grandes valles que se extienden al sur.

"Los que llegaron después encontrarían todo ocupado y decidieron cruzar la sierra para asentarse: los tlahuica se fueron a Quauhnahuac, Yautepec, Oaxtepec, Acapichtlán y Tlalquitenango, "...otro paraíso terrenal, por aver en ella hermosisimas fuentes, caudalosos ríos llenos de mucho pescado, arboledas fresquísimas, frutales de muchas diferencias...mil diferencia de flores odoríferas, ...Riquísimas de algodón, donde acude el trato de toda la tierra a

---

<sup>7</sup> Boehm de Lameiras, Brigitte. FORMACION DEL ESTADO EN EL MEXICO PREHISPANICO. El Colegio de Michoacán. 1997. México. p. p. 47.

<sup>8</sup> Boehm de Lameiras, Brigitte. FORMACION DEL ESTADO EN EL MEXICO PREHISPANICO. El Colegio de Michoacán. 1997. México. p. p. 48.

él<sup>9</sup>. "los xochimilca desde el extremo surponiente se expandieron por la Sierra de Santo Domingo hacia las vertientes de Morelos<sup>10</sup>".

"En Morelos se asentaron dos grupos nahuas: los Tlahuicas, que controlaban la tierra caliente, y los Xochimilcas. El territorio de estos últimos abarcaba toda la sierra del Ajusco, desde el lago de Xochimilco hasta la sierra del Tepozteco. Su distribución en ambos lados de la sierra les permitió convertirse en un vital eslabón del intercambio comercial entre los valles centrales y el distante sur: las regiones de Oaxaca, Guerrero, Veracruz, Puebla(Gerhad 1970)<sup>11</sup>".

Pero no sólo se han encontrado restos de civilizaciones Tlahuicas y Xochimilcas ya que "dos siglos antes las tierras morelenses tuvieron asentamientos de población Tolteca-Chichimeca, quienes según Florencia Muller conformaron más tarde el imperio Tolteca, ya que abandonaron las tierras morelenses por una invasión de gente del norte del país<sup>12</sup>".

Podemos ver así como desde épocas mesoamericanas la zona goza de representatividad para los asentamientos humanos, por el uso que de ella pueden hacer. Así se establece como zona estratégica para estos grupos , por su ventajosa representatividad para las estructuras sociales entonces

---

<sup>9</sup> Boehm de Lameiras, Brigitte. LA FORMACION DEL ESTADO EN EL MEXICO PREHISPANICO. El Colegio de Michoacán. México. 1977. p. p. 270-271.

<sup>10</sup> Boehm de Lameiras, Brigitte. LA FORMACIÓN DEL ESTADO EN EL MEXICO PREHISPANICO. El Colegio de Michoacán. México. 1977. p. p. 271.

<sup>11</sup> De la Peña, Guillermo. HEREDEROS DE PROMESAS. Agricultura, Política y Ritual en los Altos de Morelos. Ediciones de La Casa Chata. México. 1980. p. p. 52.

<sup>12</sup> Sánchez Ascencio, Pilar. ANTOLOGIA HISTORICA DE TEPOZTLAN. Centro INAH-Morelos. México. 1998. p p. 15.



existentes. Podemos ver también que desde entonces, esa zona comprendió las riquezas naturales que aún, en estas fechas, son símbolo de peleas y disputas por mantener control sobre ellas.

### 1.3. SAN JUAN TLACOTENCO

La comunidad que ahora se conoce como San Juan Tlacotenco, al norte de Tepoztlán y al sur de la Ciudad de México, entonces contaba con un pequeño asentamiento de población mesoamericana. Tlacotenco, segundo nombre de San Juan significa "lugar de mimbre" según el código de la leyenda de Tepoztlán especificado más detenidamente en el museo de sitio de la localidad.

Prueba de aquéllos asentamientos mesoamericanos, fueron las ofrendas halladas en uno de los tubos de lava que forman parte del suelo de San Juan, en la zona denominada como "cueva de chimalcatepec". Es un conjunto de cuevas que están conformadas desde hace miles de años por erupciones volcánicas. Actualmente esta zona de tubos de lava está comprendida dentro del sistema Chimalcatepec en la sierra del Chichinautzin, del cual se inició su exploración en Noviembre de 1992 en un proyecto de investigación apoyado por el instituto de geografía de la UNAM.

"Posteriormente el centro regional de Morelos del INAH, realizó una expedición para efectuar el rescate del hallazgo y determinar su importancia a través de un estudio arqueológico posterior.

Se hallaron objetos con una sola intención en tres áreas distintas y al parecer durante una misma ceremonia. Según el centro INAH-Morelos podría tratarse de una ceremonia dedicada al dios Tezcatlipoca. Algunos de los mangos de los sahumerios fueron colocados con dirección al norte magnético, el cual se relaciona con el dios Tezcatlipoca. Otro elemento fundamental que sugiere la relación con este dios es una placa de acerina<sup>13</sup> en forma triangular cuyos reflejos podrían asemejarse con "el espejo humeante" otra de las manifestaciones que en el mundo prehispánico se daban para representar esta deidad. Se encontraron también los tres colores asociados con Tezcatlipoca que son el rojo, el azul y el negro. Los mangos de algunos sahumerios fueron pintados con un baño de rojo y sobre uno de ellos se hallaron restos de color azul, la cueva en su total oscuridad representa el negro<sup>14</sup>.

Aunque son demasiado breves las citas hechas anteriormente, podemos observarlas desde un punto en el que los recursos naturales han sido significativos desde la memoria histórica del lugar y aunque en los capítulos específicos de cada comunidad se hará hincapié al manejo de dichos recursos, es necesario plantearlos para adentrarnos más en el tema y sobre todo especificar su manejo desde un periodo significativo como lo es, en este caso, el periodo mesoamericano.

---

<sup>13</sup> Es una piedra que se utilizaba para los rituales en la época mesoamericana.

<sup>14</sup> Museo de Sitio de San Juan Tlacotenco. INAH-Morelos. 1993.

#### 1.4. TEPOZTLAN

Tepoztlán, en la actualidad, es un pueblo lleno de grandes recursos que hacen de él, uno de los lugares más encantadores para el turismo y las visitas de fin de semana que los capitalinos realizan. Por su situación geográfica, situada al sur de la ciudad de México y sus actuales vías de comunicación terrestre, Tepoztlán se presenta como uno de los destinos más visitados en épocas aún no vacacionales. Partiendo de esto podemos observar el gran atractivo que la comunidad representa, no solo por la accesibilidad que tiene sino por su riqueza de recursos naturales que sin duda transportan a cualquier capitalino a un paraíso de tranquilidad y serenidad envuelto de paisajes verdes.

Es justamente el encanto del lugar, lo que ha provocado tantas disputas sobre el manejo y la explotación de sus recursos, pero no sólo en la actualidad ya que al igual que en San Juan estas tierras tepoztecas han estado habitadas desde periodos prehispánicos.

"es posible realizar un esbozo de(los primeros asentamientos) del territorio que actualmente comprende el municipio de Tepoztlán. Materiales cerámicos y fuentes históricas indican que el valle de Tepoztlán tuvo ocupación continua desde (el año 500 antes de Cristo) hasta el contacto (con los españoles).<sup>15</sup>" "Tepoztlán fue un santuario importante en la última época

---

<sup>15</sup> Sánchez Ascencio, Pilar. ANTOLOGIA HISTORICA DE TEPOZTLAN. INHA-Morelos. México. 1998. p.p. 19.

prehispánica<sup>16</sup>". "(Su pirámide) fue un antiguo lugar de culto anterior a los mexicas. Sin embargo, los mexicas lo ampliaron y remodelaron bajo el emperador Ahuizótl.

Los Mexicas, después de conquistar los territorios de otros grupos étnicos de la Cuenca de México y zonas aledañas, crearon en estos lugares un paisaje ritual tallado en la roca que incluía complejos de templos y relieves excavados en la roca viva, rodeados de jardines con plantas cultivadas y traídas de diferentes regiones; una especie de jardines botánicos.<sup>17</sup>"

Pero no fue el único uso que le dieron las poblaciones mesoamericanas a Tepoztlán ya que "tanto Malinalco como Tepoztlán eran ya antes de su conquista por los Mexicas, antiguos santuarios a donde confluían peregrinos de lejanas tierras, y sus pobladores eran considerados conocedores de las artes mágicas<sup>18</sup>".

Según fuentes históricas citadas en el libro de Pilar Sánchez Ascencio, "durante la primera quincena de Abril del año 1521, las tropas de Cortés conquistaron Yautepec, Guaxtepeque (por segunda ocasión), Tepuztlán y Coadlavaca (Cuernavaca)<sup>19</sup>". Al igual que para las poblaciones mesoamericanas, después de la conquista, las tierras morelenses representaron para los nuevos

---

<sup>16</sup> Sánchez Ascencio, Pilar. ANTOLOGIA HISTORICA DE TEPOZTLAN. INHA. Morelos, México. 1998. p. p. 84.

<sup>17</sup> Sánchez Ascencio, Pilar. ANTOLOGIA HISTORICA DE TEPOZTLAN. INAH. Morelos, México. 1998 p. p. 84.

<sup>18</sup> Sánchez Ascencio, Pilar. ANTOLOGIA HISTORICA DE TEPOZTLAN. INAH. Morelos, México. 1998. p. p. 85.

<sup>19</sup> Sánchez Ascencio, Pilar. ANTOLOGIA HISTORICA DE TEPOZTLAN. INAH. Morelos, México. 1998. p. p. 97.

pobladores, un recurso inagotable de explotación, desde la tierra, hasta los manantiales y aguas termales de la zona.

Como menciona Pilar Sánchez Ascencio, "El punto de partida lógico para las relaciones de poder durante la Colonia está en la cuestión de cómo de controlaron los recursos que sirvieron como base al sistema de poder[...]<sup>20</sup>".

Esto nos permite observar, aunque las citas sean aun mínimas, que las tierras comprendidas dentro del actual municipio de Tepoztlán, han figurado desde épocas prehispánicas un centro de poder el cual ha basado su control, en el manejo de los recursos que las tierras locales presentan. Aunque como antes ya se mencionó, en la actualidad este tipo de recursos(naturales), si bien son muy significativos, no son el único tipo que estos presentan dentro de la dinámica local. De esta manera a lo largo del trabajo aquí expuesto, se tratará de dar seguimiento al movimiento de las comunidades de San Juan Tlacotenco y Tepoztlán, dando prioridad a los movimientos sociales que enfatizan el carácter político de cada una de ellas y a su vez la dinámica en la que se envuelven ambas, cuando se hacen partícipes de un mismo conflicto.

Aunque el marco local sin duda está inmerso dentro de una dinámica social de niveles superiores como serían el propio estado, incluso decisiones a nivel nacional, se tratará de especificar en cada tema a desarrollar, el contexto político en el que cada caso se pretenda exponer. Ya que no es posible entender una comunidad por si misma, en este contexto, se presentará de vital

---

<sup>20</sup> Sánchez Ascencio, Pilar. ANTOLOGIA HISTORICA DE TEPOZTLAN. INAH. Morelos. México. 1998. p. p. 115.

importancia señalar la participación de agentes locales y extralocales que alteren de algún modo el movimiento social en cada comunidad.

**CAPITULO I**  
**SAN JUAN TLACOTENCO**

# 1.SAN JUAN TLACOTENCO

En la actualidad cientos de pequeñas comunidades conforman lo que percibimos como México, como un país, o una Nación. Aunque a simple vista parezca que todos somos uno, en realidad México está conformado de formas muy diversas no sólo en el aspecto geográfico, siendo más representativa la diversidad cultural y social que el país presenta. Aquí se intentará mostrar una de tantas pequeñas comunidades, parte de su vida cotidiana, parte de su existencia y parte de lo que de ella se pueda aprender, para empezar a percibir lo que es parte de nuestro propio país.

## 1.1.DATOS GENERALES

San Juan Tlacotenco es un pequeño poblado localizado en la zona que hoy se conoce como los Altos de Morelos, este pequeño poblado limita al norte con el Distrito Federal, específicamente con la delegación Milpa Alta, al sur limita con el pueblo de Tepoztlán, al este con Tlanepantla y al Oeste con Huitzilac. Aunque estos dos últimos de distintos municipios del estado, San Juan pertenece al municipio de Tepoztlán siendo el pueblo del mismo nombre la cabecera de todo el municipio, que comprende otros pueblos como: Amatlán, Santo Domingo, San Andrés de la Cal, Ixcatepec, Santa Catarina y Santiago Tepetlapa. Al mismo tiempo el municipio de Tepoztlán colinda con otros municipios, los dos antes mencionados, además de:Yautepec, Tlayacapan,



Jiutepec, Cuernavaca y al norte con la Ciudad de México. Durante varias décadas atrás, los linderos de San Juan con respecto al resto del municipio no han sido debidamente especificados ya que la división geográfica, es clara, sólo a nivel municipal. Los linderos existentes en la actualidad están demarcados por el conocimiento de los propios habitantes que señalan sus límites apuntando con la mano o incluso con señas particulares en el lugar como "las vías". Este es un problema muy representativo en la actualidad que conduce a problemas por cuestiones de propiedad de tierra entre los pueblos vecinos.

Los pobladores de San Juan resguardan documentos que fueron elaborados en la segunda década del siglo pasado (S.XX), documentos de carácter oficial que aún en la actualidad utilizan para defender "sus tierras" y que al mismo tiempo carecen de formalidad, pues raramente saben de donde a donde se encuentra legalmente su territorio. Según un documento con el que los "sanjuenences" reclaman sus tierras, dice: "Los linderos específicos de San Juan se encuentran determinados de la siguiente manera:

"Los vecinos del pueblo de San Juan Tlacotenco, Municipio de Teposclán, Estado de Morelos, han poseído en común desde tiempo inmemorial, a título de dueños, una extensión de terreno que linda: por el Norte, con el punto llamado Chipetonco, con terrenos del pueblo de Milpa Alta, de allí rumbo al Oriente, con los parajes llamados Chichinan y nacastla Chichinan-icpac Ocopiazixpa, Llei cruz ollametenco; Mamatlacuatla; Lllelloxochitla; Teostotlaxepac; desde el mismo punto Chepetonco rumbo al Poniente, con los parajes llamados Tecuamacpaltitla; Zonguilo; Ollametepec; Tlateposcuatitla; Cuapechtlitzintla y caja de las Barrancas; y al Sur con los parajes Tetlhueltac(Piedra Larga)

Iztactépetl-incampa Sonzontemamatlactalempa, Bóveda, San Gerónimo Gonzano y Tetlihicuilla.

3a. Si bien saben que esta posesión ha sido pública, quieta, pacífica y no interrumpida.

4a. Que los vecinos del pueblo de San Juan, han ejercitado actos de dominio en esos terrenos, sembrándolos y explotando la parte montuosa<sup>21</sup>.

Aún así, podemos ver que en la actualidad, la mayoría de los poblados aquí mencionados, no cuentan con el mismo nombre, lo cual representaría un gran problema para los sanjuanences ya que el reclamo de sus tierras no sería válido si los poblados citados son inexistentes.

San Juan Tlacotenco es un pueblo de aproximadamente 1700 habitantes de los cuales 250 son niños\*. Se encuentra situado a una distancia de 15 Km. de la cabecera municipal y a una altura de 500m. sobre el nivel de Tepoztlán, entre los 2350 y 2700 m. de altura sobre el nivel del mar.



\*\*

<sup>21</sup>Registro con fecha del 12 de Noviembre de 1921.(Registro Federal de Notarías. México. D. F.)

\*datos proporcionados por el centro de salud en el último conteo para la campaña nacional de vacunación(1998) y en base al último censo de población y vivienda del INEGI(1990).

\*\* Mapa de altitud de San Juan Tlacotenco, proporcionado por Raúl Benet.



comunicación no sólo hacia la ciudad de México, sino también con redes que conectan a la ciudad de Cuernavaca, al igual que al poblado de Yautepec, ambos hacia la parte central del estado de Morelos. Afortunadamente para los pobladores esta situación es mejor que la que tenían hace 30 años, en la que solo podían transportarse hacia ciudades importantes, como Cuernavaca o la ciudad de México, por ferrocarril.

En San Juan se cuenta actualmente con servicios públicos como: teléfono por caseta, alumbrado público en la calle principal, aunque este conste de sólo cuatro lámparas, y agua potable dos veces por semana durante dos horas. Si bien a lo largo del capítulo se dará una descripción del lugar y el tipo de vida de los pobladores de San Juan, es necesario hacer hincapié en estos aspectos para demarcar la situación actual del poblado.

## **1.2. DESCRIPCIÓN DEL LUGAR**

Como se acaba de mencionar, San Juan Tlacotenco es un pequeño poblado que se encuentra situado al norte del municipio de Tepoztlán y comprende parte de lo que actualmente conocemos como la sierra del Ajusco, debido a esto, el tipo de suelo y clima que se encuentran presentes en este poblado, son muy diferentes a los que podemos encontrar incluso, en el resto del municipio. El suelo en esta comunidad es sumamente accidentado, no hay planicies de tal manera que el patrón de asentamiento se encuentra disperso, con separaciones variables entre cada terreno. El clima es generalmente frío en invierno y en época de lluvias (Mayo y Junio), y templado el resto del año.

En San Juan la mayoría de la gente extrae de la tierra gran parte de los productos que consumen o que venden fuera del pueblo, cultivando principalmente nopales y agapandos, productos que son cultivados en los tecorrales o en milpas retiradas del pueblo, situadas generalmente al norte de este. Estos productos son el cultivo principal dentro del pueblo ya que el tipo de suelo que caracteriza la tierra sanjuanense es muy poroso, formado de piedra volcánica, lo que propicia este tipo de cultivo el cual no necesita de cantidades abundantes de agua ya que esta se filtra demasiado rápido ocasionando una pérdida muy rápida de la humedad.

El tipo de viviendas que se construyen en San Juan son variables, algunas son construidas con piedra volcánica, material que obtienen del mismo suelo que emparejan para la construcción, algunas otras son de ladrillo rojo y algunas incluso de madera y cartón, la construcción está complementada por materiales como el cemento o en algunos casos el adobe, que es una mezcla de tierra húmeda o lodo con algunas combinaciones de hierbas o paja y estiércol. Estas construcciones varían en diseños que son elaborados a partir de las necesidades que cada familia presenta, además de tomar en cuenta las posibilidades que su ingreso económico les permite.



\*\*

En San Juan las propiedades sobre la tierra de cada familia, suelen ser extensas en cuanto espacio habitacional ya que cada vivienda cuenta con un "tecorral" que es una extensión amplia de tierra en donde generalmente cultivan o crían algunos animales. En este lugar que es como parte del "patio" de la casa, generalmente se encuentra la cisterna, que en este pueblo es elemental ya que el almacenamiento de agua es indispensable para la supervivencia en casi la mitad del año.

En esta zona geográfica que hoy conocemos como San Juan hubo asentamientos humanos desde épocas muy antiguas que caracterizan la época de esplendor prehispánica en la zona central. La población con la que contaba San Juan se identifica ahora como "Xochimilcas" diferente a la población que ocupaba el resto del municipio, ya que estos se encontraban enlazados por redes comerciales o de parentesco con la zona central del valle de México y no con la zona central del estado de Morelos a la cual tributaban los "Tlahuicas", asentados en el resto del estado.

---

\*\* Tipo de vivienda en el pueblo de San Juan. Foto: Nayelli López Rocha.

En este lugar ha sido difícil el asentamiento humano durante varias épocas históricas, no sólo en la época prehispánica, sino también durante otros periodos como la época colonial y la revolución. Esta característica es principalmente representada por un problema que aún en la actualidad es demasiado enfatizado: EL AGUA.

### 1.3.RECURSOS SIGNIFICATIVOS.

"Las principales áreas de recarga, de los acuíferos, se ubican en la región boreal de Morelos, al sur del Distrito Federal y al Sur del Estado de México. Corresponden al Popocatepetl, Sierra del Chichinautzin-Tlaloc, Volcán Pelado, Sierra del Ajusco y Sierra de Zempoala<sup>22</sup>".

La zona norte del municipio de Tepoztlán, donde se encuentra situado el pueblo de San Juan Tlacotenco, comprende parte de "El Parque Nacional El Tepozteco", una área natural protegida por el gobierno federal. En la actualidad esta zona se une con la extensión denominada como: "Corredor Biológico Ajusco-Chichinautzin", que también es una área natural protegida de competencia federal. "La importancia que el corredor tiene para el estado de Morelos es que en esa zona se encuentran las cabeceras de las cuencas hidrológicas por las cuales se recargan los mantos acuíferos que abastecen el 80% del agua utilizada por los habitantes de todo el estado, además de que la región alberga una gran variedad de flora y fauna silvestre, e importantes

---

<sup>22</sup> SINOPSIS DE MORELOS. SEMARNAP-PROFEPA. Delegación Morelos. 2000. México.

asociaciones vegetales<sup>23</sup>

#### 1.4. EL AGUA EN SAN JUAN TLACOTENCO

Como para todo ser vivo, el agua es un recurso vital para la sobre vivencia y en San Juan es un recurso escaso para la población lo que propicia no solo conflictos de salud para los habitantes, sino que el hecho de tener que luchar a diario por obtener el agua necesaria, se ha extendido para conformar conflictos de tipo político que se caracterizan no sólo dentro de la comunidad sino también fuera de ella, principalmente a nivel municipal.

Para esta comunidad es el problema más representativo en la actualidad, el suelo es muy poroso, lo que permite que el agua se filtre de una manera muy rápida, según la SEMARNAP\*, "La unidad geohidrológica de material no consolidado, con posibilidades medias, abarca una pequeña parte al oriente del poblado San Juan<sup>24</sup>", cuestión que además de la altura con la que el pueblo cuenta (de 500m. sobre el nivel de Tepoztlán) no permite almacenamientos naturales de agua como ríos o manantiales, sino que estos surgen hasta donde comienzan las planicies del estado, desde Tepoztlán, hasta las zonas de Yautepec y Oaxtepec.

---

<sup>23</sup> Daltabuit Magali, González Lilián y Hersch Paul. Mesa Redonda "EL NORTE DEL ESTADO DE MORELOS ¿UNA REGIÓN?". Uso de recursos naturales en el Corredor Biológico Ajusco-Chichinautzin. CRIM-UNAM. 1998. México.

\*Secretaría del Medio Ambiente Recursos Naturales y Pesca.

<sup>24</sup> SINOPSIS DE MORELOS. SEMARNAP-PROFEPA. Delegación Morelos. 2000. México.



Una de las pruebas más contundentes de que el agua es el recurso más significativo para los habitantes de San Juan se ve reflejado en el interés que los pobladores presentan ya que aunque en el pueblo los asuntos públicos se someten a votación mediante juntas públicas elaboradas fuera de la ayudantía municipal, las juntas referentes al agua, son las que cuentan con mayor asistencia por parte de los pobladores. En estas juntas se plantean las problemáticas referentes al manejo del agua dentro del pueblo, desde cuestiones de costo por el servicio, hasta posibles existencias de nuevos pozos para la extracción del recurso.

Estas problemáticas están presentes en la vida cotidiana de los pobladores de San Juan porque sin duda de ellos depende el abastecimiento constante del líquido. La instalación del sistema de agua potable se comenzó desde el año de 1973. De hecho, toda la instalación del pueblo y la red de bombeo es hecha por los pobladores de San Juan y no por el estado. Toda la mano de obra es puesta por los habitantes del pueblo, los hombres colaboran en la parte más pesada, cargando todos los materiales, herramientas y construyendo lo necesario para la instalación, las mujeres, algunas colaboran con el trabajo pesado, pero su principal participación es elaborando la comida para los hombres que se encuentran trabajando y llevar la comida hasta el lugar donde ellos están. Todo lo que comprende el sistema de agua potable; las cisternas que almacenan el agua, las casetas donde se hicieron las instalaciones eléctricas para el funcionamiento de las bombas, la transportación de los materiales: tubería, cemento, palas, picos, cucharas, transformadores, motores para las bombas, bombas, etc. fue trabajo elaborado por todos los sanjuanences como trabajo de faena, obviamente trabajo no remunerado. Aunque esto no es importante para

ellos, ya que su mejor paga es contar con agua para su vida diaria.

En el pueblo es difícil contar con cantidades abundantes de agua, ya que para empezar las instalaciones con las que se cuenta para su extracción y su distribución, aunque son buenas, no son óptimas para un buen abasto del recurso. El pueblo cuenta con una red de distribución que está tendida a lo largo del cerro que divide a San Juan de Tepoztlán, el pozo principal y único con el que cuenta el pueblo, está situado en tierras tepoztecas, lo que significa uno de los principales problemas para el pueblo de San Juan ya que por diferencias políticas, ambos pueblos no llevan una relación que garantice la tranquilidad de poder contar con el agua necesaria para su abastecimiento y si bien no es un problema que pueda ser enfatizado realmente por los tepoztecos, para los sanjuanences siempre representa una amenaza.

Me refiero a que este problema no puede ser agravado por los tepoztecos, porque el sistema de agua potable con el que se cuenta en San Juan, es como en todo el país dependiente de instancias estatales como la Comisión Nacional de Agua Potable, pero para los sanjuanences es sumamente representativo saber que "su" pozo está en tierras del pueblo tepozteco, esto debido a problemas que datan de hace varias décadas entre ambos pueblos.

La bajada al sistema de agua potable que surte a San Juan del líquido, es a través del cerro, el acceso a este es sólo a pie ya que el camino está completamente virgen, lleno de árboles, arbustos y piedras muy filosas. Existen tres tanques de almacenamiento a lo largo de la red, además del tanque principal situado hasta la parte norte del pueblo. El primer tanque es el más

grande de los tres con una capacidad de 200,000 litros de agua, le llaman "la nexpa" y por su capacidad, aunque no siempre está al máximo, es el tanque que más energía eléctrica requiere ya que de ahí el agua es bombeada hasta el tanque que queda al norte del pueblo y que posteriormente es el que redistribuye el agua a todas las tomas del pueblo. Entre el primer tanque y el segundo, se nota la elevación de las tuberías instaladas, una que es la que actualmente funciona, tiene 8cm. de diámetro y la otra casi el doble de 20 cm de diámetro. La tubería más grande actualmente no sube agua al tanque porque se necesita una bomba de mayor capacidad que cuesta cerca de \$80,000.00 y el pueblo no cuenta con esa cantidad para el uso de la tubería y según el encargado del comité de agua potable de San Juan, el gobierno tampoco les da facilidades para la compra de dicha bomba. La altura de los tubos en algunos puntos es sumamente alta y en otros es subterránea ya que debe de tener una inclinación constante para una mejor fluidez. Para esto fue necesario elaborar torres de descanso para subir los tubos hasta 8 metros sobre el nivel del cerro, con una base de piedra volcánica seguida de un poste que completaba la altura requerida, sujetando cada tubo a dichas torres.

Para el segundo tanque hay que descender aún más por el cerro, este tanque tiene una capacidad para 180 o 190,000 litros de agua y este es el tanque que rebombee hacia la nexpa. El tercer tanque es el más pequeño de los tres, tiene una capacidad de 160,000 litros, es el que rebombee al segundo tanque y el que recibe el bombeo del pozo.

El pozo principal del cual se surte de agua San Juan, está situado en las primeras planicies del municipio en lo que se conoce como "Mexitla", en las

orillas del barrio de Santo Domingo, en el pueblo de Tepoztlán. Está completamente bardeado y tiene al frente un letrero que dice "pozo de agua potable de San Juan Tlacotenco municipio de Tepoztlán", está registrado por el Sistema Nacional de Agua Potable y las instalaciones que se requieren para este fueron elaboradas por el gobierno estatal. El pozo lleva un tubo que es el que extrae el agua desde 18 metros de profundidad, da 11 litros por segundo de agua y es al parecer aun pozo "joven" aún ya que durante el tiempo que se ha explotado no ha bajado su cauce. Este pozo es sumamente representativo para los sanjuanences ya que antes de explotarlo, se surtían de un pequeño manantial que está situado a unos 15 metros al oeste del segundo tanque, pero en la actualidad está completamente seco.

De esta manera, por las dificultades que representa abastecer de agua al pueblo de San Juan, el costo de dicho recurso es sumamente elevado en comparación a lo que se costea en la Ciudad de México. El costo del agua trae consigo, no sólo el pago por el líquido, sino también consecuentemente el pago de los recursos necesarios para su distribución, en este caso la energía eléctrica necesaria para la extracción en el pozo, y el rebombero de los tres tanques ya que la ubicación del cuarto tanque al norte del pueblo, facilita la distribución por gravedad. Aun así, este costo se incrementa por el mantenimiento que las bombas necesitan muy seguido, ya que el trabajo al que se someten representa un desgaste muy fuerte y estas deben estar siempre en un excelente estado, ya que al fallar una de ellas, el abastecimiento del agua se ve anulado por completo.

El costo actual por toma de agua es de \$80.00 mensuales, aclarando que

no todas las casas cuentan con la instalación de este servicio. El incremento del costo se ha elevado mucho en el último año, ya que apenas en 1993 el costo era de \$3,000.00 luego fue de \$5,000.00 y en 1995 el costo fue de 40.00 nuevos pesos, en Mayo del 98 se incrementó a \$50.00 y en Junio de este mismo año es de \$80.00. El manejo del agua potable en el pueblo es asignado a un grupo de personas locales llamado "Comité de agua potable de San Juan Tlacotenco", el cual está encargado justamente de todo lo relacionado con este recurso como pagos a la compañía de luz y fuerza, recolección del pago por el servicio, mantenimiento de los tanques, pozo, bombas y transformadores y sobre todo, la visita dos veces por semana a los tanques, haciendo el recorrido desde San Juan hasta Tepoztlán por el cerro a pie, ya que son sólo dos veces por semana cuando se bombea el agua para la distribución a las tomas del pueblo.

El total de usuarios del agua potable en el pueblo, es de 172 de los cuales sólo 67 cuentan con contratos oficiales. El agua se reparte dos veces por semana durante dos horas aproximadamente. Esta cantidad de agua que llega a caer, es la que la gente del pueblo utiliza para el uso de toda la semana, teniendo en ocasiones que bajar a Tepoztlán a conseguir alguna pipa que quiera subir a entregarles el agua que compran en Tepoztlán. Este problema es uno más de los que el pueblo tiene con Tepoztlán ya que hay veces que las pipas no quieren llevarles el servicio porque es muy pesada la subida a San Juan y con el peso del agua que es de aproximadamente 250 litros, el motor de las pipas se desgasta mucho y según los surtidores no les costea, siendo el precio desde los \$280.00 hasta \$350.00, dependiendo de quien haga el servicio. Pero este no es el único problema que presentan por la cantidad de agua que pueden almacenar en las cisternas, ya que al guardar el agua en esos espacios, no es muy segura

para el consumo humano, de tal manera que tienen que hervirla o comprar agua embotellada para el consumo y para la preparación de sus alimentos.

Otro problema que se presenta con el abastecimiento del agua, es que algunas familias viven de la producción del nopal



\*\* y del agapando, flor que se da muy abundantemente si se cuida el cultivo, en algunas ocasiones llega a haber producción de algunos frutos como durazno, zarzamora, capulín, aguacate y en menor proporción la pera y la manzana pero en la actualidad los productos que acaparan la economía de San Juan son el nopal y el agapando. De esta manera se ve afectada la economía local al no contar con agua suficiente para el mantenimiento de los cultivos y aunque tanto el nopal como el agapando no requieren de cantidades excesivas de agua, está de más decir que es necesaria para el logro de las cosechas. Aunque en época de lluvias el agua se recolecta y se almacena, la capacidad de las cisternas no es tanta como para retener agua y usarla el resto de año en que no llueve. De esta manera se presenta uno más de los problemas vinculados con este recurso, ya que no todos los habitantes de San Juan cuentan con recursos económicos para elaborar las cisternas necesarias para el acumulamiento del agua y aunque empresas canadienses se han preocupado por brindar apoyo a las familias de los migrantes que se llevan

---

\*\* Tecorrales de las casas sanjuanences y el cultivo de Nopal. Foto: Nayelli López Rocha.

contratados cada año, los recursos y la ayuda que proporcionan, no está al alcance de todas las personas que la requieren.

Sin embargo, existen contrastes que resaltan el estatus de cada persona dentro del pueblo, sus relaciones sociales y sobre todo, su intento por obtener más beneficios que el resto de los habitantes del pueblo. Algunos de estos contrastes están representados dentro de la propia comunidad, por bienes que representan riqueza dentro del contexto local, como son: la tierra, la producción que puedan obtener en las cosechas, la propiedad sobre vehículos o camionetas y por supuesto la tenencia de ganado. Este último bien, está muy íntimamente ligado al problema de la distribución y costo del agua en la comunidad.

La producción de ganado representa un gran conflicto en la comunidad actualmente. Por un lado están los dueños, que son excesivamente pocos, y que sin duda pelean por mantener la productividad que para ellos es representativa en cuanto la producción del ganado, en este caso, ganado bovino; pero por el otro está el resto de los habitantes que aunque plantean problemas reales, no dejan de actuar impulsados por el enojo que provocan los dueños del ganado.

El ganado es generalmente criado en "ranchos" establecidos al norte de la comunidad, pero alejados de esta, camino hacia Milpa Alta y pasando la zona boscosa. Para la explotación de los animales, los dueños invierten demasiado tiempo pero sobre todo, muchos recursos. Casi cada tercer día van a los ranchos para cuidar a los animales y pasan las noches en el cerro cuidando al ganado. En San Juan, como ya lo he dicho, no hay zonas con planicies extensas

que puedan servir para el crecimiento de hierba que alimente a los animales, de tal manera que los dueños de estos, se ven obligados a buscar zonas en donde los animales puedan alimentarse. Este problema no es tan difícil de resolver, ya que incluso, el estado obsequia rollos de pasto para que se cultive y así puedan alimentar a los animales. Obviamente la cosecha de pasto requiere de cantidades abundantes de agua, pero esto no está incluido en la ayuda estatal, así que los propietarios tienen que ingeniárselas para obtener el líquido y sacar adelante la cría de los animales, que en ocasiones también son regalados por el Estado, al igual que algunas cercas. La escasez del agua no representa un gran obstáculo para ellos, ya que a través de estrategias locales, logran su objetivo.

La problemática aquí reside en el hecho de que el resto de los pobladores están percatados de esto y surgen protestas al saber que el costo mensual del agua es el mismo para todos, cuando el consumo es desigual y sobre todo, cuando es destinado al ganado. Este problema se ve beneficiado, porque como no existen registros de agua por propiedad en donde se verifique la cantidad de litros que se consumen mensualmente, es imposible constatar quienes consumen más o menos cantidad de líquido, propiciando así un costo desigual del recurso.

## 1.5.EL BOSQUE DE SAN JUAN TLACOTENCO

Otro de los recursos más significativos en San Juan es "EL BOSQUE". Las tierras de San Juan han sido representativas para el auto abasto humano principalmente a inicios del siglo pasado (XX). Históricamente, San Juan ha sido un pueblo "carbonero" debido a su accesibilidad al bosque situado al norte



de la población. Lo que hoy comprende parte del "Corredor Biológico Ajusco-Chichinautzin" con 37,302.4 hectáreas y parte del "Parque Nacional El Tepozteco" que cuenta con 24,000 hectáreas. Aunque los dos se encuentran dentro de la categoría de Áreas Naturales Protegidas las cuales según el Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática (INEGI) son: "las zonas del territorio nacional sobre las que la nación ejerce soberanía y jurisdicción, en donde los ambientes originales no han sido significativamente alterados por la actividad del ser humano o que requieren ser preservados y restaurados y que están sujetos al régimen previsto por la ley<sup>25</sup>" cada uno tiene una subcategoría. Este último fue declarado "Parque Nacional en 1937 y en 1988 el Corredor Biológico Chichinautzin fue declarado como Área de Protección de La Flora y Fauna Silvestre<sup>26</sup>". "El Parque Nacional El Tepozteco, se encuentra situado a una latitud norte de 19° 00' y a una longitud oeste de 99° 05' y el Corredor Biológico Chichinautzin a una latitud norte de 19° 02' y a una longitud oeste de 99° 14' <sup>27</sup>".

Actualmente, por estos decretos oficiales, la zona boscosa que forma parte de San Juan está protegida por la ley federal del país, de tal manera que la explotación del bosque no es tan representativa hoy en día, como lo fue en las primeras décadas del siglo pasado. Los habitantes de San Juan están conscientes del daño que a futuro puede provocar la explotación excesiva del

---

<sup>25</sup> Anuario Estadístico del Estado de Morelos. Edición 1999. INEGI. Gobierno del Estado de Morelos. Aguascalientes, México p. p.424.

<sup>26</sup> Anuario Estadístico del Estado de Morelos. Edición 1999. INEGI. Gobierno del Estado de Morelos. Aguascalientes, México p. p.14.

<sup>27</sup> Anuario Estadístico del Estado de Morelos. Edición 1999. INEGI. Gobierno del Estado de Morelos. Aguascalientes, México. p. p.15.

medio que los rodea, pero en ocasiones es su única fuente de recursos, ya sea para uso local o en ocasiones, para venta extralocal. Según datos proporcionados por los mismos pobladores, la explotación del bosque en general es hecha por gente que no es de San Juan, de tal manera que ellos intentan proteger el bosque a través de documentos oficiales o en ocasiones, a través de organizaciones locales que de alguna manera les concedan el derecho, ya sea sobre la tierra en la que están los bosques o, sobre los recursos que de él puedan extraer. Si bien es cierto que la explotación en el bosque, es principalmente hecha por los pobladores de la comunidad, aunque en su momento no lo reconozcan, esta ha disminuido a partir de los decretos oficiales de protección al medio. Esto tampoco quiere decir que ya no lo exploten ya que desgraciadamente, extraen del bosque una cantidad muy significativa de recursos naturales como: animales (conejos), flores para consumo y para venta, hongos, y principalmente leña, aunque esta no sea precisamente de árboles caídos como suelen decir los que comercian con ella.

El 31 de Agosto de 1975, siendo Ayudante Municipal el Sr. Antonio Alvarado Guerrero, los pobladores de San Juan montan una "Empresa Forestal Comunal" que incluía la compra de dos tractores, la cual fue posible con los fondos comunes del Plan de Inversiones con el que contaba la comunidad. Reunidos un grupo de comuneros y basados en el artículo 32 de la Ley Federal de la Reforma Agraria, se levanta un acta que bajo los representantes de La Dirección de Fomento Forestal de La Secretaría de la Reforma Agraria, es aprobada el 24 de noviembre del mismo año.

Esta empresa forestal comunal, contó con \$1'500,000.00 recaudados de

los fondos comunales y manejados por los encargados de bienes comunales de ese periodo, habiendo un total de 250 comuneros dentro de la localidad, la empresa forestal comunal surge como una respuesta a la convocatoria lanzada por el C. Jesús Ortíz Ruíz entonces subdelegado de Organización y Desarrollo Agrario, de la Secretaría de Agricultura y Ganadería y de la Reforma Agraria, para la realización de una asamblea general de comuneros donde se especificaba *"La constitución de la comunidad en empresa para la explotación de los recursos forestales comunales"* con el objetivo de una mejor explotación de los bosques comunales que sería realizada por los comuneros en los términos de los artículos 138 fracción II "C" y 147 de la Ley Federal de Reforma Agraria y 95 y 210 de la Ley Forestal. Además de constituir dicha asamblea para el *"aprovechamiento racional y ordenado de los recursos forestales, así como la correcta administración de las utilidades; el fondo común y los beneficios colectivos y en particular de los comuneros"*.

Esta empresa, inició su funcionamiento a partir de la supervisión hecha por autoridades de la Secretaría de Agricultura y Ganadería y de la Reforma Agraria, iniciando la elaboración de cajas de madera, lo cual constituía una manera "legal" de explotar el bosque que pertenecía a los comuneros de San Juan. Si bien no es posible generalizar en cuanto a la voluntad de explotar racional y legalmente los recursos existentes, en la historia de los sanjuanences, si existe una tradición de abastecerse a partir de los recursos que su medio les ofrece, no descartando, la voluntad de otros que abusan de su condición para explotar excesivamente los recursos con los que cuentan.

En el año de 1963 existía en San Juan un enorme saqueo de "maderas

vivas\*\* del bosque, pero no era saqueado por gente local sino que esta explotación era hecha por una empresa, que además de no incluir ningún beneficio para la comunidad, llevaba a cabo una tala irracional y desmedida. La explotación consistía en un 90% de madera tumbada ilegalmente y sólo el 10% era presentado ante las autoridades como corte real. Cuando los pobladores de San Juan se percataron del asunto, se unieron a pesar de estar interiormente divididos, y demandaron la tala de los árboles a las autoridades federales quienes muy conscientemente les hicieron notar que de cualquier manera la madera ya estaba cortada y si no la sacaban se podría en el lugar, no representando ganancia alguna para nadie. Así pues no representó ganancia alguna para los sanjuanences, ya que la explotación de recursos no renovables, sólo resultó rentable para la empresa explotadora.

Aunque las autoridades municipales fueron notificadas de dicha actividad clandestina, no hicieron nada para detener la explotación del bosque, siendo los propios habitantes de San Juan quienes intentara frenar tal actividad. De esta manera se hizo una petición al entonces presidente de la República, Gustavo Díaz Ordáz quién ayudó a frenar la tala de maderas vivas del bosque de San Juan. No conformes con esta decisión, los propietarios de la empresa optaron por seguir con la tala de árboles, pero ahora intentaron comprar el silencio de los habitantes, impulsando el desarrollo de la escuela primaria local, lo cual fue rechazado por los sanjuanences.

A partir de la intervención de la gente del pueblo, el bosque ya no se

---

\* Término local para explicar la tala de árboles que aún están vivos.

explotó de la misma manera, ya que a partir de ahí, se llevó a cabo una tala "moderada" del bosque. Esto pudo ser posible gracias a las ganancias que los sanjuanences vieron de dicha actividad, que entonces ya no se tornó tan inmoderada ni excesiva, pues ahora explotaban "su" bosque y los beneficios los obtenían ellos y su comunidad.

## 1.6.LA TIERRA DE SAN JUAN

Otro de los recursos más significativos para los pobladores de San Juan, es la tierra. Esta adquiere un carácter representativo, a partir de la explotación que de dicho recurso se puede hacer, no sólo para el uso habitacional, sino también para la extracción de productos, para el cultivo o la renta de esta, que pueden significar un ingreso monetario a la economía familiar.

En San Juan existen tres tipos de tenencia de la tierra, uno es la "Tierra Comunal" que "ocupa el 95%<sup>28</sup>" de la tierra total de San Juan, se caracteriza por ser propiedad de toda la Comunidad, esta tierra es parte del municipio, este tipo de tenencia es una manera de protección a la tierra del poblado ya que no es posible su venta si no es con el consentimiento del resto de los comuneros, aunque en ocasiones ha sido vendida. "Tierra Ejidal", este tipo de

---

<sup>28</sup> Rentería Orozco, Esther Arcelia. LA FUERZA DE TRABAJO FEMENINA: UNA COMPARACION ENTRE DOS COMUNIDADES DEL ESTADO DE MORELOS. Tesis de Licenciatura. Departamento de Antropología, Universidad Autónoma Metropolitana-Iztapalapa.1985.

tenencia de la tierra consiste en un área de terrenos asignados específicamente al cultivo, en los cuales no se puede construir ningún tipo de vivienda y en este si existe propietario exclusivo asignado por el gobierno estatal. Estas tierras tampoco se pueden vender, ni embargar y tampoco se paga ningún tipo de impuesto por ella ya que los propietarios son los encargados de todo lo referente a ellas. "Tierra de propiedad privada" en este tipo de tierra cada dueño tiene el derecho de construir, cultivar, vender, etc. lo que sobre ella decida, este tipo de propiedad está perfectamente ejemplificado en el pueblo de San Juan donde las extensiones de terrenos son utilizadas de maneras diversas.

## **2. ORGANIZACION POLITICA EN SAN JUAN**

El pueblo de San Juan siempre ha sido muy representativo dentro de la política municipal, ya que desde que se hizo necesaria la organización en base a preferencias políticas, los sanjuanences han sido principalmente Priístas. Dentro del pueblo, la organización política ha estado caracterizada desde hace varias décadas por dos grupos políticos -informales-- principalmente, la planilla roja y la planilla verde. Desde siempre en la política local, la planilla verde ha representado a los simpatizantes del Partido Revolucionario Institucional (PRI); y la planilla roja ha representado a los contrarios que se han identificado como simpatizantes del Partido de la Revolución Democrática (PRD).

Los asuntos relacionados con cualquier aspecto que requiera de toma de decisiones dentro del pueblo, son sometidos a asambleas públicas que son

llevadas a cabo en la escuela primaria o en la calle principal, en frente de la construcción que alberga a la Ayudantía Municipal. Las asambleas exponen a la comunidad los problemas o asuntos que requieren de la aprobación de ellos, como el agua potable, las obras de faena, trabajos para la iglesia, construcción de caminos, etc.

Existen cargos importantes al interior del pueblo, que son oficialmente reconocidos por la Cabecera Municipal y por el Gobierno Estatal. La autoridad máxima al interior del pueblo, es el Ayudante Municipal quien se encarga de representar al pueblo ante cualquier situación externa e interna que se presente, está en dicho cargo durante un periodo de tres años y es elegido a través de elecciones federales. Está respaldado por otras personas que forman parte de su equipo de trabajo, los cuales junto con el forman el grupo dirigente del pueblo. El resto del grupo, está integrado por el comandante quién está encargado de los asuntos judiciales en el pueblo, aunque en la actualidad, debido a la llegada del PRD a la cabecera municipal. No hay policías en todo el municipio, por lo cual tampoco los hay en San Juan; el Representante de Bienes Comunales, quien se encarga de todos los asuntos relacionados con la tierras y bienes comunales del pueblo siempre y cuando ya se haya tomado una decisión bajo asamblea; el Mayordomo quien tiene una importancia religiosa más que política, ya que éste se encarga de organizar todo lo relacionado a las festividades locales durante un año entero empezando su cargo todos los días primeros de cada año, hasta el día 31 del último mes del mismo año; el Encargado del Comité de Agua Potable, que como antes ya se explicó, es quien se encarga de todos los asuntos relacionados con el agua potable del lugar; los Secretarios, que son los encargados de apoyar principalmente al Ayudante

Municipal en todas las tareas que este tiene, como convocación de asambleas, convocación de faenas, auxilio en caso de incendios forestales, etc. Todos estos cargos, a excepción del Mayordomo, tienen un periodo de duración similar al de el ayudante municipal, ya que hay ocasiones en las que renuncian a lo cargos y hay que suplirlos sin que sea cumplido el periodo en su totalidad.

Los comités son organizados para el manejo de asuntos secundarios para el Ayudante Municipal. Lo integran personas que son elegidas a través de asambleas y su función consiste en administrar los cargos que se les han conferido, de una manera benéfica para el desarrollo y avance del pueblo. El trabajo desempeñado dentro de los comités, es trabajo no remunerado, ya que quienes queden electos por una votación democrática, deben enorgullecer y ver por el bien común.

El convocar a junta en el pueblo, nunca es hecho de una manera formal, ya que cuentan con un altavoz que sirve de medio comunicativo para poner al tanto a los pobladores. Los llamados son hechos generalmente después de las 7:00 p.m. tiempo en que se calcula la mayoría de los hombres y mujeres que salen del pueblo, han regresado.

La manera en la que San Juan se manifiesta políticamente, ha sido característica municipal desde hace varias décadas. Por su situación geográfica y su producción carbonera, San Juan estuvo durante las primeras décadas del siglo pasado, siendo un punto muy importante para el comercio que se extendía a lo largo de la trayectoria del ferrocarril México-Cuernavaca. De esta manera San Juan tubo una muy intensa manifestación a través de su comercio



carbonero ya que el ferrocarril tenía una estación justo al inicio del pueblo, lo cual le permitía al poblado ser un punto de referencia más importante que el propio Tepoztlán.

A partir de esto, San Juan siempre pretendió ser el pueblo en el que se ubicara la cabecera municipal, cuestión que aún en la actualidad les provoca conflicto con el pueblo Tepozteco, ya que desde siempre ha existido una riña continua entre ambos por mantener el control municipal. Así San Juan ha creado estrategias para no depender directamente del poder municipal del que gozan los tepoztecos, ya que los de San Juan dicen que *"como no los quieren, no hacen nada por ayudarlos a salir adelante"* de tal manera que ellos tienen que buscar el apoyo que el municipio les niega, para alcanzar un mejor desarrollo.

Las diferencias entre ambos pueblos han propiciado que se busquen alternativas para el avance de cada uno. En este caso, San Juan requiere del poder Estatal para lograr sus objetivos o incluso, se alía con otros municipios que pertenecen a la misma filiación política, en este caso Pristas, y deja del lado el poder que pueda representar su propio municipio, en este caso Peredistas. Las acciones políticas de San Juan, están caracterizadas por un común denominador, obtener recursos para el pueblo, las acciones que se lleven a cabo, siempre son justificadas a partir de obtener algún beneficio para ellos.

En San Juan, todo acto relacionado con cuestiones políticas, es justificado con un supuesto beneficio para el pueblo, no importa que partido político lo lleve a cabo o qué integrantes del pueblo lo obtengan, siempre y cuando sea en beneficio del pueblo. La política interna y externa es San Juan se mueve a

través de los intereses que tienen como comunidad y no hay precio para lograr un avance, aunque sea mínimo, dentro del pueblo.

Muestra de lo anterior es el hecho de que la comunidad se enteró del proyecto "PROGRESA" que montó el Gobierno de la República Mexicana, para dar apoyo a las comunidades indígenas, en el que el objetivo principal es impulsar a dichos grupos, a alcanzar un grado de desarrollo mejor, por lo que se les destina determinada cantidad de recursos. Los pobladores de San Juan admiten haberse declarado "Comunidad Indígena", a través de una petición al Instituto Nacional Indigenista, por los antecedentes prehispánicos del lugar, para obtener este tipo de recursos que de alguna manera puedan utilizar para el bien de la comunidad. El periodo anterior al del actual Ayudante Municipal (Zenón Cuevas, desde Febrero de 1998) que pertenece al Partido Revolucionario Institucional el cual obtuvo una ventaja de 60 votos sobre el Partido de la revolución Democrática, estuvo a cargo del PRD, quién en alianza con el municipio, no otorgó las mejoras suficientes para volver a ganar las elecciones.

En ese periodo el ayudante municipal (Socorro Guadarrama, 31 de Julio de 1994 - Febrero 1998), obtuvo en 1994 un subsidio de SEDESOL\* que constaba de material para la elaboración de las calles, también se consiguieron cien tubos de 3m. para la instalación de nuevas tomas de agua potable y que fueron donados por el Departamento de Agua Potable del Estado. Se instalaron las cuatro lámparas que proveen de alumbrado público la calle principal del pueblo y fueron instaladas por medio de la Compañía de Luz y Fuerza.

---

\* Secretaría de desarrollo Social.

Si bien no son obras para el pueblo en cantidades abundantes, es claro que no importando la preferencia política del receptor de servicios y recursos para el pueblo, dichas obras son perfectamente recibidas y utilizadas por los pobladores de San Juan. En el capítulo tres se dará una explicación más detallada de la política extralocal de San Juan, su relación con el Municipio, con el Estado y con municipios vecinos, para ejemplificar más detalladamente los datos antes mencionados.

En la actualidad San Juan cuenta con un centro de salud perteneciente a la Secretaría de Salubridad y Asistencia (SSA), con dos kinders para niños menores de seis años, con una Escuela Primaria que cuenta con la mayoría de población infantil de la comunidad, y una T.V - Secundaria que apenas en 1998 contó con egresados. Estos tipos de servicios son canalizados desde el Poder Estatal, aunque algunos de los recursos que ahí se utilizan y que son de gran importancia, como el agua, son pagados por todos los pobladores de San Juan. En el pueblo se cuenta con una biblioteca extremadamente pequeña, un museo de sitio que inauguró el INAH en 1995 y una Ayudantía Municipal, que es el lugar donde se tramitan todas las cuestiones de carácter gubernamental en el pequeño pueblo.

### 3.LAS FESTIVIDADES DE SAN JUAN TLACOTENCO

En San Juan existen dos festividades muy importantes en su calendario. La primera y más importante es la que celebran el 24 de Junio, día del Santo Patrono del pueblo: **San Juan**. El motivo principal de esta celebración es

además de pedir a San Juan por el inicio de las lluvias para una buena cosecha, es el de reafirmar las relaciones sociales del pueblo, con pueblos vecinos que los visitan ese día y ofrendan al Santo Patrono para que también en sus lugares de origen, no falte el agua.

Las preparaciones para la fiesta de San Juan se notan en el ambiente del pueblo desde tres o cuatro días de anterioridad, ya que empiezan a llegar los estandartes, que son la representación simbólica de los pueblos que visitan a San Juan, acompañados de grupos de personas y del mayordomo encargado de representar a la comunidad del estandarte. Estas llegadas son percibidas en el pueblo, ya que cada estandarte llega con una comparsa que le toca algunas canciones a San Juan como anuncio de su visita y se hacen presentes con cuetes que retumban en el cielo de San Juan. Los recibimientos a los estandartes, son hechos por el Mayordomo de San Juan quién es elegido cada año, a través de una asamblea colectiva en la que se vota por el preferido en la lista de candidatos. El Mayordomo juega un papel muy importante para la comunidad ya que él se encarga, junto con sus dos recaudadores, de recolectar con anterioridad la cuota que se estableció para la festividad. El Mayordomo es el encargado de preparar todo para la fiesta, comida, albergue para los visitantes, bebida, música de orquesta, cuetes, toritos, misa, flores, ceras, etc. y es quién en caso de faltar dinero para la paga de la orquesta o de alguna otra cosa, tendrá que poner de su dinero para cubrir dichos gastos. Además de esto, el Mayordomo está obligado a atender a los músicos, darle hospedaje, de comer y de beber. Es él quién representará durante todo el año llevando el estandarte de San Juan a los pueblos que visitan y ofrendan a San Juan.



Otro cambio drástico en la vida cotidiana del pueblo es que dos días antes de la fiesta, se empiezan a llenar las calles principales y hasta la iglesia de puestos comerciales que venden de todo, pan de anís, nuez etc. juegos, comida, plata, frituras etc. se encuentran cosas que durante otra época del año, es casi imposible conseguir en San Juan. Es el 22 de Junio, dos días antes de la fiesta, que los pobladores sacan a San Juan de la capilla, para darle una vuelta por el pueblo alrededor de la iglesia, lo acompañan de música, flores, copal, además de los cantos que hacen las personas que lo acompañan. El motivo de sacar a San Juan es el darle simbólicamente la bienvenida a su propia iglesia, así San Juan les ayudará para que no falte el agua y llueva a tiempo.

Los estandartes que llegan al pueblo, vienen de diferentes partes de México, generalmente de pueblos vecinos a San Juan como Milpa Alta con quien mantienen relaciones ancestrales, familiares y comerciales, Tepoztlán, Tlalnepantla, Estado de México, San Andrés de la Cal, Distrito Federal, etc.

---

\*\* Atrio de la Iglesia de San Juan, lugar donde se lleva a cabo la celebración de San Juan. Foto Nayelli López Rocha.

Cada uno ofrenda lo que quiere a San Juan, pero el regalo ofrendado se verá reciprocado por el pueblo en la fiesta patronal de estandarte que en esta ocasión ofrenda.

En cada hogar de San Juan, también se festeja con emoción la llegada de la fiesta. Un día antes se comienzan a hacer los preparativos para recibir el 24 a toda la familia que llegue de pueblos vecinos a festejar con ellos. Los gastos para la fiesta en cada familia son excesivos, ya que además de contribuir con la cuota para la compra de cuetes y para el pago de la orquesta, se gastan aproximadamente \$650.00 en la preparación del mole rojo, además se compran aproximadamente 25 Kg. de pollo, se compra el maíz para molerlo y elaborar la masa de los tamales de manteca que acompañan al mole, se preparan también cazuelas de arroz y frijoles, ollas de café, y se compra pan dulce para la noche. pero no es menos el trabajo que implica la preparación de toda la comida, ya que desde un día antes, se juntan algunos miembros de la familia nuclear, para elaborar todo, dirigidos obviamente por la mujer más grande de la familia. Todo el esfuerzo de la preparación de los alimentos para la fiesta, se ve recompensado, según los pobladores de San Juan, por el gusto de recibir a sus familiares y poder ofrecerles de comer y por el gusto de reunirse y pasarla bien.

El 24 de Junio desde muy temprano, antes de que amanezca, la orquesta sale del atrio de la iglesia y da una vuelta para poder entrar de nuevo y tocarle las mañanitas a San Juan por su cumpleaños. Se empiezan a tronar cuetes que no acaban hasta días después. La misa es llevada a cabo por el padre de la Iglesia de La Natividad en Tepoztlán, que sube a San Juan para celebrar con

todo el pueblo, la iglesia es preparada desde un día antes con los estandartes, las flores, cirios, veladoras, copal, adornos de papel de colores y pétalos de flor en el piso. El padre pide por los sanjuanences, por sus cosechas, por sus trabajos, por sus familias etc. Otro factor importante en la fiesta patronal, es que hay una mezcla muy fuerte de rasgos culturales prehispánicos como las danzas que se hacen en el atrio de la iglesia, o el soplo del caracol a los cuatro vientos en los cuatro puntos cardinales y con relación a los cuatro elementos como tierra, agua, aire y fuego.

La otra festividad que celebran en San Juan es la fiesta de: **Pentecostés**, que se lleva a cabo el 31 de Mayo. En esta celebración también se reciben estandartes aunque en menor cantidad y con ofrendas más modestas que las que le hacen a San Juan. Esta festividad está cargada de características católicas ya que celebran el descenso del Espíritu Santo y esta ha sido muy reforzada en los últimos años por grupos de misioneras que son enviadas por el padre de Tepoztlán, para reforzar el catolicismo en pueblos pequeños como San Juan. En esta festividad el padre que oficia la misa, es quien hace referencia a los antecedentes prehispánicos como en la fiesta del 24 de Junio, ya que dice que son los antepasados de los sanjuanences, haciendo una fusión de estos con el catolicismo, dice que al soplar por el caracol a los cuatro vientos, se simboliza al Espíritu Santo.

En esta celebración, el Mayordomo no ofrece comida como en la fiesta del 24 de Junio, sino que solamente lleva a la iglesia atole y pan que distribuye entre los asistentes a la misa, aunque posteriormente ofrece lo mismo en su casa, no es tan abierta la invitación como en la fiesta patronal. Para la

celebración de Pentecostés, la música que se contrata es de una banda pequeña y no tan cara, que se encarga de tocar durante un día, contando desde su llegada. El Mayordomo es quien se encarga de atender a los músicos y darles hospedaje, aunque no sea en su casa y comida.

Los preparativos familiares para esta celebración son muy pequeños en comparación con la fiesta de San Juan, pero aún así también reciben familiares aunque más cercanos, y se prepara comida para ofrecerles de la misma manera.

Sin duda alguna, las festividades principales de San Juan, son tradicionalmente una manera de relacionarse con los pueblos vecinos, pero sobre todo de mantener bien sujetas las relaciones comerciales y familiares que generalmente tienen con los pueblos que les ofrendan y que los visitan.

#### **4. ORGANIZACIONES EXTRALOCALES Y NO GUBERNAMENTALES**

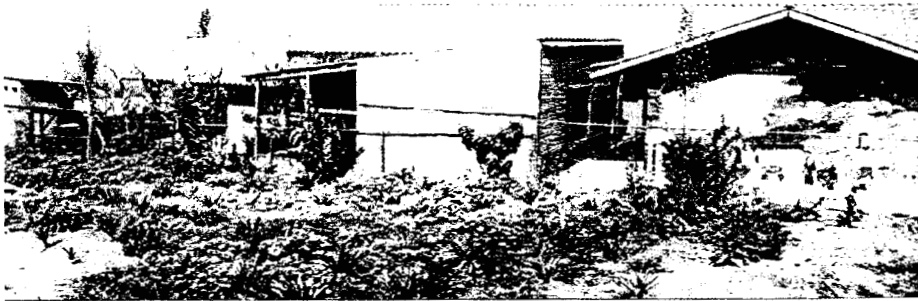
##### **4.1. LA COCINA-LUNA NUEVA**

Existe un lugar en San Juan que se dedica a proporcionar principalmente servicios a mujeres y niños en San Juan. En un principio fungió como un desayunador para los niños que asistían a la escuela primaria, donde se les proporcionaba un desayuno nutritivo de galletas integrales, atoles de leche y avena, gelatinas y alimentos que pudieran proporcionarles una mejor alimentación que la que sus padres les proporcionaban. El costo del desayuno era de \$1.00 que se cobraba simbólicamente para gastos de recuperación. Este



lugar llamado en San Juan "la cocina", está comandado por una Organización No Gubernamental que se interesa en el desarrollo infantil no sólo de San Juan, sino de otros pueblos pertenecientes al municipio de Tepoztlán, es un grupo de mujeres extralocales que se hacen llamar "Luna Nueva".

\*\*



Este grupo de mujeres han tratado de introducir en San Juan un tipo de economía familiar productiva, en la que se puedan de algún modo abastecer de productos esenciales y nutritivos a partir de una producción de estos en sus mismos jardines o tecorrales. Algunos proyectos como el desayunador fracasaron porque según los padres de familia los niños no se llenaban con el desayuno que se les daba en la cocina y entonces gastaban doble, en el peso del costo del desayuno y además en lo que comían los niños en la casa para llenarse. Como es lógico, este proyecto fracasó porque las costumbres alimenticias de las familias sanjuanences están basadas en una dieta de maíz, frijoles, atole de

---

\*\* CESANI. Cocina - Temazcal en San Juan Tlacotenco. Foto: Nayelli López Rocha.

masa, café de olla, pan, chile y nopales, de tal manera que las propuestas hechas a los niños, fracasaron porque los productos que se les servían en los desayunos eran muy ligeros en comparación con los que ellos estaban "acostumbrados" a desayunar.

Pero esto no significó que la cocina desapareciera ya que pusieron en marcha alternativas para el desarrollo de las mujeres en San Juan. Se montaron talleres de preparación de conservas, elaboración de productos medicinales, cursos de masajes curativos y el funcionamiento del Temazcal. Aunque los talleres funcionan en la actualidad y tienen un mercado de salida hacia Tepoztlán y Cuernavaca de los productos que elaboran, el baño de Temazcal es el más popular local y extralocalmente.

El Temazcal, es el rescate de una antigua tradición. Anteriormente existían en San Juan temazcales para hombres y temazcales para mujeres, aunque para ellas tenía un funcionamiento más extenso ya que después de dar a luz durante la cuarentena, eran llevadas al baño en el Temazcal para purificar su cuerpo de lo que les podía haber entrado al momento en el que el bebé era expulsado del cuerpo. En la actualidad el Temazcal da servicio público y cualquiera que lo desee puede ir y darse un baño. El Temazcal está dentro de un cuarto de adobe de 3m.de alto y 5m.de ancho, en el fondo hay una pequeña construcción en forma de bóveda que es como un horno pequeño. Este pequeño horno tiene una altura de escasamente un metro, un ancho de un metro con treinta centímetros y un largo de dos metros aproximadamente, es calentado con puro vapor que producen al colocar piedras volcánicas en el fogón y cuando están rojas del calor, les echan agua preparada con hojas de capulín y otras

plantas para producirlo. Hay dos mujeres adentro que están hincadas, porque la altura no te permite estar de pié, que ramean\* con hojas de capulín que son calientes, para aliviar las partes del cuerpo que tengan algún problema. Este baño de vapor es un ritual prehispánico y está basado en los siguientes puntos:

## TEMAZCAL INIPI, LA CABAÑA DE SUDAR

*"Sea cual fuere su nombre, esta antigua ceremonia ha sido dada a los seres humanos con el mismo objetivo: su purificación y curación.*

*Durante el ritual intervienen todos los poderes del universo: la Tierra que absorbe todas las impurezas, el Agua que purifica y cura, el Fuego la gran puerta que permite la entrada al más allá, el Aire el aliento del abuelo, el soplo creador.*

*Cuando un discípulo quiere seguir avanzando en el camino de la iluminación, recibe la tarea de penetrar en las profundidades de su subconsciente, y lo hace con la ayuda del Temazcal, liberando y purificando completamente todo lo que no le permite avanzar en el sendero.*

*Todos los que van a ser purificados penetran en la cabaña con el guía por delante. Al inclinarse para entrar se deben pronunciar las siguientes palabras: "por todas nuestras relaciones". Esto es así, porque todo lo que el gran espíritu ha creado forma parte de nuestra familia, la cual participa con los asistentes.*

*Una vez dentro todos permanecen silenciosos durante el momento, recordando el propósito que los ha llevado a la ceremonia, sin permitir que la mente se distraiga. Al cerrar la puerta se queda en una oscuridad completa. Esta oscuridad representa la del vientre de la madre, también la oscuridad del alma, la ignorancia que se debe vencer.*

*Los asistentes saben que están todavía en la oscuridad, pero con la purificación pronto vendrá la luz.*

*Se debe abrir los poros para transpirar en el Temazcal, si no se transpira adecuadamente, se puede debilitar hasta el desvanecimiento. Esta transpiración purifica. De igual forma se deben abrir los cuerpos sutiles de la mente, de la conciencia. Dejar fluir libremente los*

---

\* Término local que se utiliza para definir la acción de azotar las ramas de la planta utilizada, sobre la persona que está recibiendo la purificación del baño de Temazcal.

*pensamientos, los sentimientos para remover y desprender costras y lastres que están intoxicando las almas y las mentes de los asistentes. Desechar tristezas, perdonar, pedir perdón, agradecer. Expresar la ansiedad, confesar las angustias, rezar por las faltas; también dejar salir los cantos sagrados, las alegrías internas, junto con el silencio interior son expresiones anímicas que florecen en el trabajo dentro del Temazcal.*

*La Cabaña de Sudar no es un torneo, ni una prueba de resistencia, es una ceremonia de purificación realizada en un templo, en una invocación mágica espiritual, en ella se aprende a rezar, a concentrar el pensamiento, a forjar el carácter y a ser humildes, a dejar fluir la energía.*

*Al salir de este baño, los asistentes lo harán como recién nacidos en un nuevo comienzo por delante<sup>29</sup>”*

Este servicio que prestan las mujeres sanjueneces guiadas por las mujeres de Luna Nueva, es un ejemplo del desarrollo alternativo que Luna nueva propone, aunque en la actualidad implementaron un pequeño proyecto que se llama: El Huerto Familiar, en donde a cada niño de nivel primaria que lo solicitara, se le llevarían a su casa semillas germinadas de verduras de hortaliza, al lograr cultivar dichas verduras, los niños tendría aprobada su materia escolar de Ciencias Naturales y la familia iba a contar con verduras sin tener que gastar en ellas, lo cual traería una alimentación mejor para toda la familia. Este centro para el desarrollo infantil en San Juan, en un principio fue apoyado por SOLIDARIDAD, el DIF Estatal, el Gobierno de Canadá, el Gobierno de Holanda, el Gobierno de Gran Bretaña y obviamente los fondos recaudados por Luna Nueva.

---

<sup>29</sup> CESANI, San Juan Tlacotenco. (Centro de Salud y Comedor Infantil).

## 4.2. MIGRACION

Existen casos, en los que se encuentran en casas de San Juan banderas canadienses, eso se debe a que hay empresas que cada año vienen al pueblo y contratan gente para ir a trabajar en los campos canadienses. Se van bajo un contrato y protegidos por el Gobierno de Canadá, quién luego en regresa en obras para los habitantes o lo que los trabajadores decidan, una porción del dinero que todos produjeron durante la temporada de trabajo. En la actualidad esta inversión se ve reflejada en la construcción de cisternas externas que son elaboradas con materiales resistentes y más económicos que los utilizados para la elaboración de cisternas subterráneas. La migración no sólo tiene como destino Canadá, también con el mismo modelo hay gente que se va a Estados Unidos, o migran a otras partes de la República Mexicana como Cuernavaca y el Distrito Federal. \*\*



---

\*\* Pueblo de San Juan Tlacotenco. Foto: Nayelli López Rocha.

CAPITULO II  
TEPOZTLAN

# 1. TEPOZTLAN

Quiere decir : "Lugar donde hay mucho hierro o cobre". Es una de las comunidades más importantes para el desarrollo turístico del estado de Morelos en la actualidad. Esta a 45 minutos de la Ciudad de México, y está conectada por la autopista México-Acapulco, lo que hace fácil su acceso para el fin de semana de los capitalinos principalmente. En la actualidad aunque esta comunidad está potencialmente en crecimiento turístico, hay rasgos dentro de ella que la caracterizan por un modo de vida rústico, que llama la atención de cientos de avocados que llegan a radicar desde diferentes puntos del mundo haciendo un gran mosaico cultural en esta pequeña comunidad.

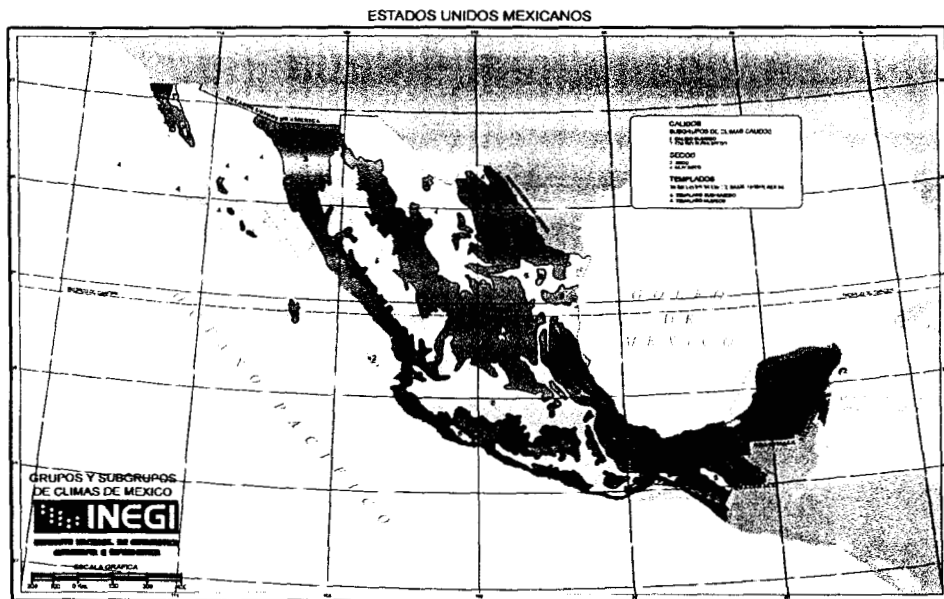
Como se ha mencionado anteriormente, Tepoztlán fue una ciudad importante en la época prehispánica y prueba de ello es la pirámide que se encuentra en la punta del cerro del Tepozteco, y que en la actualidad junto con el Ex-convento de la Natividad, funge como uno de los principales atractivos de la zona para su explotación turística.

## 1.1.DATOS GENERALES

Tepoztlán se encuentra situado en el estado de Morelos, en la zona de Los Altos, justamente a los pies de la sierra del Tepozteco. Es un poblado con

características muy particulares no solo en relación con sus cualidades físicas, sino también con sus manera de organización social.

Tepoztlán se encuentra en la zona norte del estado donde predomina el clima templado y el paisaje contempla bosques poblados con especies de pinos y pinos-encinos además de flora y fauna muy específicas de la región.



\*\* Por el clima y paisajes con que cuenta Tepoztlán, el lugar se hace propicio para ejercitar el campismo y el excursionismo entre otras muchas actividades recreativas, además de sus abundantes ofertas de fin de semana. El clima es variado; los meses calurosos son Marzo, Abril y Mayo con vientos provenientes del este y con lluvias de Junio a Octubre registrando una temperatura media anual de 28°C.

\*\* Mapa de tipo de climas del Estado de Morelos. Fuente: INEGI.



## 1.2.DATOS MUNICIPALES

Este pueblo funge como cabecera municipal y es el 22 de 33 municipios dentro del estado de Morelos. Como antes se mencionó, se encuentra situado entre los paralelos 18°59' de latitud norte y a los 99°06' de latitud oeste del meridiano de Greenwich, a una altura de 1700 metros sobre el nivel del mar. Tiene una superficie de 242.646 kilómetros cuadrados, representando el 4.89% de la superficie total del estado. Limita al norte con el Distrito Federal; al sur con Jiutepec y Yautepec; al este con Tlalnepantla y Tlayacapan y al oeste con Cuernavaca y Huitzilac\*.



Hidrográficamente el municipio cuenta con los escurrimientos que se originan en el valle de Tepoztlán y son canalizados a través de dos barrancas principalmente: una que pasa por Ixcatepec y Santiago Tepetlapa y que baja al municipio de Yautepec, la otra baja hacia el Texcal de Tejalpa. Se encuentra

\*Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática.

\*\* Mapa de ubicación del Municipio de Tepoztlán en el Estado de Morelos. Atlas Mundial Microsoft Encarta, 1993 - 1996. Microsoft Corporation, D. R.

también el arroyo de Atongo, que atraviesa el pueblo de Tepoztlán y manantiales que nacen en las faldas de la Sierra del Tepozteco.

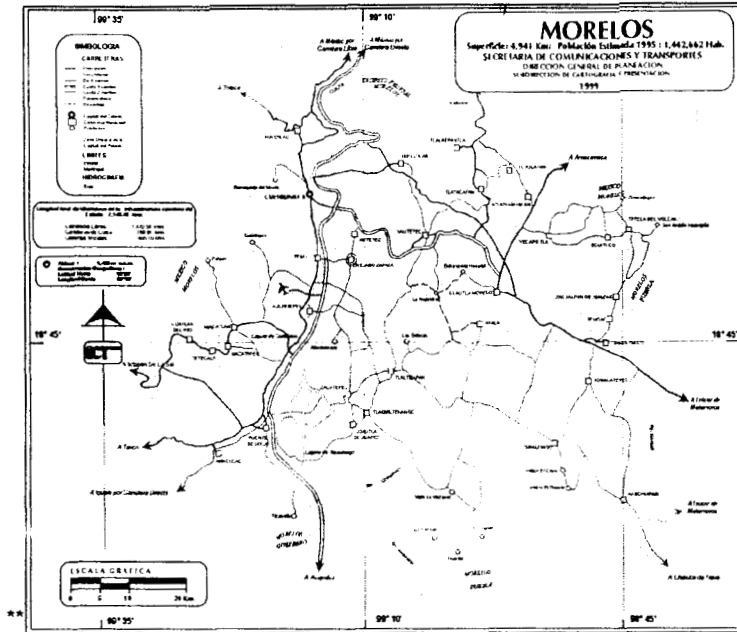
Dentro del municipio encontramos alturas desde los 3000 hasta los 1500 metros, la parte norte está cubierta por las faldas de la sierra del Ajusco. Del cerro del Tepozteco, hacia el sur, se forma una cordillera que se prolonga por todo el centro del estado siendo el 20% de la superficie zonas accidentadas, hacia el este y el centro del municipio y en pequeñas porciones al norte y al sur del mismo; las zonas semiplanas se encuentran en la mayor parte del municipio abarcando el 54% del terreno; y las zonas planas ocupan el 26% de la superficie, se encuentran en la zona central y suroeste.

Este municipio, según datos del el INEGI\* basados en el último censo de población y vivienda (1995) cuenta con un total de 26, 503 habitantes de los cuales 13,323 son hombres y 13,180 son mujeres; lo que constituye una excepción a nivel nacional, según los indicadores censales .

En la actualidad Tepoztlán cuenta con vías de comunicación excelentes ya que para acceder al lugar se cuenta con una de las carreteras más modernas del país. Se llega a través de la carretera México-Cuernavaca que forma parte de la "Autopista del Sol" y la entrada al pueblo está totalmente pavimentada y con los señalamientos adecuados para un fácil acceso. Sus vías de comunicación terrestre se extienden hacia el Distrito Federal, Guerrero, a municipios vecinos como Yautepec y ciudades estatales como Cuautla o Cuernavaca.

---

\* Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática.



El municipio cuenta también con sistema de comunicaciones y servicios como podemos encontrar en ciudades grandes, ya que en él se concentran los recursos que se canalizan desde el nivel estatal para todo el municipio y no sólo recursos estatales ya que por su representatividad en la zona, el municipio cuenta con inversiones de carácter privado que el contexto actual del municipio exige como son las sucursales bancarias. La comunicación en Tepoztlán está caracterizada principalmente por líneas telefónicas públicas y privadas, servicios de telégrafos, señales de radio y televisión abierta y de paga, e incluso líneas de internet, se cuenta con transporte abundante, colectivo y privado y con servicios de agua, luz, drenaje, gas, etc. y con una clínica del sector salud y servicios médicos de Instituto Mexicano del Seguro Social.

\*\* Mapa de Vías de comunicación del Estado de Morelos. Fuente: Secretaría de Comunicaciones y Transportes.

### 1.3.PUEBLO DE TEPOZTLAN

Como antes se mencionó, el Municipio de Tepoztlán representa un grupo de pequeños poblados que estatalmente dependen de él. La cabecera municipal está situada en el pueblo que lleva el mismo nombre. El pueblo de Tepoztlán en la actualidad conforma un importante atractivo turístico a nivel nacional e internacional, además de contar con una población diversa culturalmente que caracteriza y da peculiaridad al lugar, cuenta con recursos naturales que llaman la atención de miles de personas de diversas edades ofreciendo múltiples espacios característicos para cada gusto.

En este lugar se pueden encontrar actividades muy diversas, desde una visita por día, hasta alojamientos por temporadas extensas e incluso permanentes. En Tepoztlán se puede encontrar todo cuanto se busque ya que la diversidad de los asentamientos de población proveniente de diferentes puntos nacionales e internacionales, le ha dado características multiculturales que se funden dentro de una misma atmósfera. En el centro del pueblo es donde se ha enfatizado más el comercio local ya que existen restaurantes de los más altos costos, hasta alimentos baratos que se venden como menú tradicional del lugar, y aunque se encuentra cualquier cantidad de productos para preparar alimentos, es muy fuerte el consumo de alimentos preparados ya que el lugar cuenta con gran diversidad en cocina mexicana o internacional.

No sólo el mercado de productos alimenticios es fuerte en Tepoztlán ya que también tiene gran representatividad el mercado de ropa, muebles, artesanías, nieves ahora tradicionales del lugar, piedras, plata, y algunos otros

productos que varían dependiendo la moda que en ese momento se perciba en el lugar. Además del fuerte desarrollo que ha tenido Tepoztlán comercialmente, se ha dado un fuerte crecimiento de actividades alternas que ahora son representativas dentro de la zona como la producción de plantas de invernadero de diversos tipos o la producción agrícola de jitomate.

De esta manera Tepoztlán funge hoy en día como un pequeño poblado con grandes atracciones siendo dentro del estado uno de los lugares más característicos y visitados. El lugar cuenta con servicio de autobuses turísticos durante todo el año con salidas constantes que hacen fácil la visita al lugar. Dentro del pueblo podemos encontrar transporte público como colectivos, camiones o incluso servicio de taxis ya que en él se conjuntan los servicios de transporte que corren por todos los poblados restantes que lo integran o incluso a ciudades como Cuernavaca o Cuautla y a municipios como Yautepec.

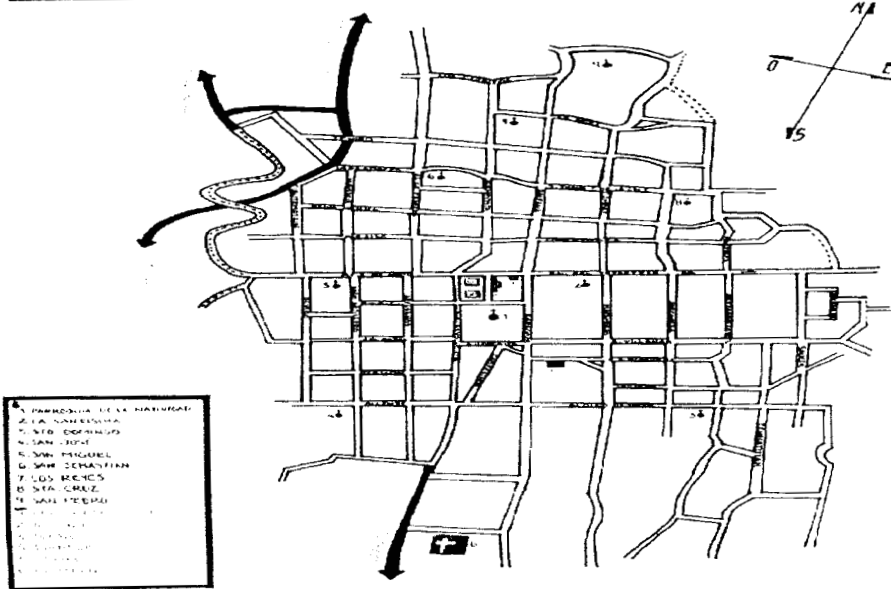
#### **1.4. DESCRIPCIÓN DEL LUGAR**

El pueblo de Tepoztlán se encuentra situado a los pies de la Sierra del Tepozteco, está organizado en barrios representado cada uno por un santo, cuentan con una pequeña capilla que es donde se celebra la fiesta barrial. Los ocho barrios que conforman el pueblo son: La Santísima, Santo Domingo, San José, San Miguel, San Sebastián, Los Reyes, Santa Cruz y San Pedro<sup>30</sup>.

---

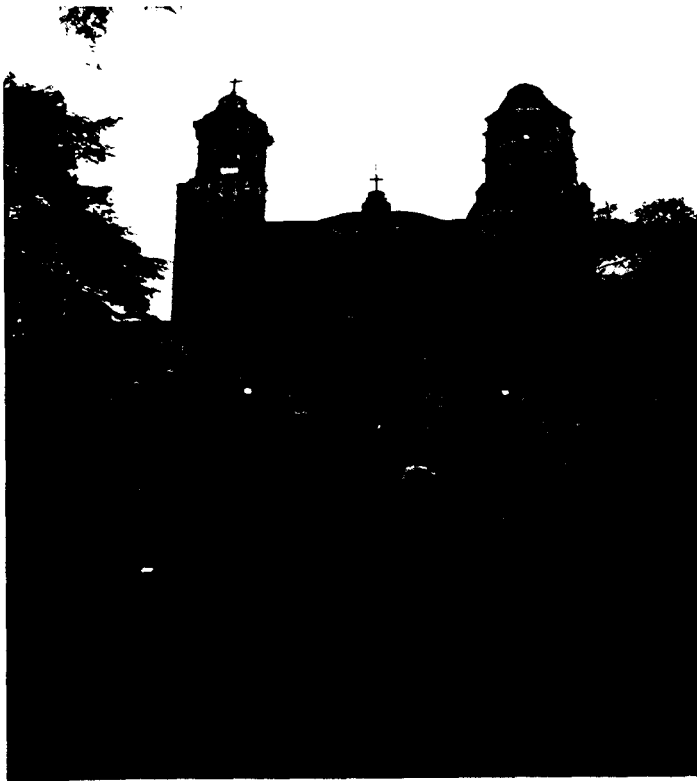
<sup>30</sup> Ver Carta Urbana de Tepoztlán. Municipio de Tepoztlán, Estado de Morelos.

CARTA URBANA—TEPOZTLÁN MORELOS.



En Tepoztlán cuentan con instancias gubernamentales representativas para la organización social como la Presidencia Municipal, situada en la plaza central del pueblo. También cuentan con un auditorio situado a espaldas de la Presidencia Municipal, el Zócalo que representa la parte central del pueblo y el lugar de todos los barrios, un Museo donde se exhiben algunas de las piezas que fueron encontradas en la zona arqueológica localizada en la cima del Cerro del Tepozteco además de algunos datos e información sobre los antecedentes prehispánicos del lugar; y el exconvento de la Natividad que sin duda es la representación más simbólica de la época colonial del pueblo.

\*\* Carta Urbana del pueblo de Tepoztlán. Fuente: Presidencia Municipal de Tepoztlán.



\*\*

Como antes se mencionó en Tepoztlán existen en la actualidad un sinfín de manifestaciones culturales que se ven representadas de diversas maneras. En la parte central del pueblo y la parte que comprenden los barrios está asentada la mayoría de la gente nativa del lugar o Tepoztecos, hacia el sur se encuentra la zona conocida como "El Valle" que se reconoce al interior de la comunidad como la zona de los *avecindados* o mejor conocidos como "Tepoztizos\*" quienes representan la mayoría de la gente externa que ha llegado a radicar al lugar. También en esta zona del Valle y en extensiones más hacia el sur del pueblo, existen casas de fin de semana de gente ajena a la cotidianidad del lugar.

---

\*\* Iglesia de La Natividad . Foto: Nayelli López Rocha.

\* Terminó local para definir a los *avecindados* del pueblo tepozteco.

Aun de esta manera la organización interna del pueblo cuenta con características muy peculiares que se ven más caracterizadas en cuestiones y movimientos políticos que reflejan no sólo la participación de los nativos o Tepoztecos sino también la integración de los Tepoztizos avecindados que participan de igual manera dando características diversas al pueblo.

La estructura formal del pueblo en cuanto su organización política y social es mucho más extensa que la de cualquier pueblo que dependa del municipio ya que como cabecera municipal, en Tepoztlán se encuentran dependencias gubernamentales como el registro civil que concentran la información del conjunto de pueblos que conforman el resto del municipio. En la parte central del pueblo se localiza la Presidencia Municipal que es el lugar más representativo socialmente de manera formal, ahí se encuentra el Presidente Municipal encargado de todos los asuntos referentes al municipio y él es el encargado de canalizarlos hasta el nivel estatal, al igual que él se encuentra todo su equipo de trabajo como secretario, comandante encargado de la policía local, aunque en la actualidad no hay policía en el municipio y en la parte trasera de la Presidencia, se encuentra la oficina del sistema de agua potable. También encontramos pequeñas oficinas que prestan servicios como correo del Servicio Postal Mexicano y servicio de Telégrafos.

En Tepoztlán los cargos públicos adquieren un carácter más formal que en el resto de los poblados que dependen de él, ya que jerárquicamente éste es representativo de los demás y recibe órdenes directas del Gobierno Estatal. De esta manera los servicios públicos, adquieren un carácter formal en la



comunidad ya que estos son remunerados legalmente, distintamente de los trabajos de faenas citados en el capítulo anterior.

En el pueblo existe un gran asentamiento poblacional, dividido en ocho barrios como ya antes se mencionó, desde lo alto del Cerro del Tepozteco se puede observar perfectamente el trazo del pueblo, con avenidas de norte a sur y de este a oeste. La avenida principal atraviesa al poblado por la mitad y corre desde la entrada al pueblo, hasta los pies del Cerro del Tepozteco, a través de esta encontramos el barrio de san Miguel, San Sebastián, La Santísima y La Santa Cruz, también sobre la misma encontramos el centro del pueblo y un fin de comercios que van de punta a punta. de norte a sur se extienden avenidas que atraviesan todo el pueblo, pero también se encuentra el camino hacia Amatlán, que permite el acceso a la zona Del Valle, lugar en el que hay asentamientos de avecindados principalmente y que cuentan con grandes extensiones de tierra, esta zona está situada después del barrio de san José y del barrio de Santo domingo, hacia el sur.

Los tipos de vivienda que se presentan en Tepoztlán son muy diversos, ya que existen viviendas que cuentan con construcciones de adobe y teja en el techo, hasta construcciones muy modernas hechas de materiales como tabique y cemento. la mayoría de las casas cuentan con una superficie extensa de tierra en la que al igual que en san Juan Tlacotenco, cuentan con un espacio destinado para la cisterna que les permite el almacenamiento del agua para hacer uso de ella cuando sea necesario. aunque distintamente que en San Juan el problema del agua potable no es tan crítico, en Tepoztlán el agua también es un recurso escaso y muy significativo para la población. En Tepoztlán cuentan

con servicio de agua potable, luz eléctrica, teléfono particular y privado, servicio de gas y sistema de drenaje. La mayoría de estos servicios se encuentran en funcionamiento en un alto porcentaje de la población del lugar, permitiendo así un nivel de vida cómodo y seguro para los habitantes.

Además de contar con los servicios públicos antes mencionados, Tepoztlán cuenta con vías de comunicación terrestre muy diversas que permiten la entrada y la salida del lugar de manera fácil. Colectivos o privados, los transportes del pueblo permiten fácil acceso a ciudades importantes cercanas al lugar y que al mismo tiempo representan una extensión de servicios que se pueden añadir a la vida cotidiana de varios habitantes.

Las relaciones locales que se presentan en el pueblo son muy diversas ya que como se ha mencionado existe una diversidad cultural muy extensa. A la gente nativa se le conoce como Tepoztecos y también tienen una gran diversidad al interior de su grupo. Se dedican a un sin fin de actividades aunque actualmente el comercio proporciona grandes ganancias, pero al igual que esta llevan a cabo otras actividades como trabajo fuera del pueblo, principalmente en Cuernavaca o Yautepec, trabajo en casas elaborando servicios domésticos o de jardinería en el pueblo o fuera de él o incluso trabajar de empleados en algunos comercios, negocios, viveros, etc. En la población Tepozteca existen migraciones a países distintos como Canadá o Estados Unidos principalmente y la mayoría de la población migrante son jóvenes que viajan en busca de trabajo que les asegure un buen sueldo para así regresar posteriormente y poder invertir ese dinero en su casa o en algún negocio familiar. Viajan de manera independiente o en ocasiones, bajo contrato

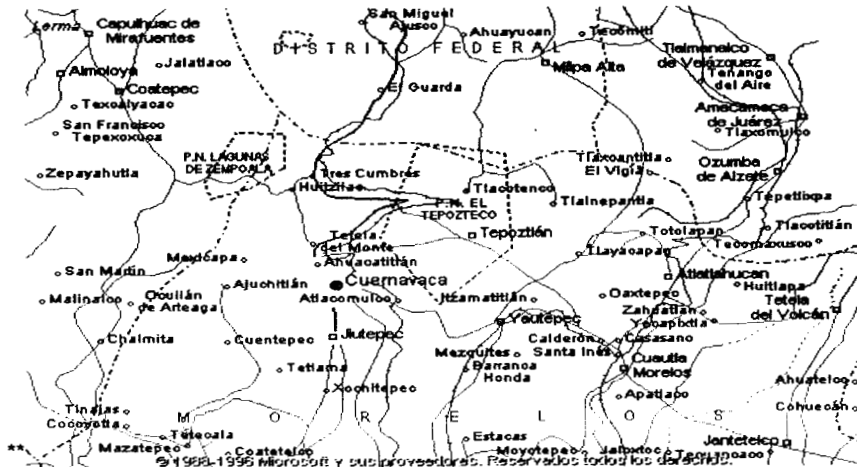
temporal que les proporcionan empresas extranjeras y que les aseguran su estancia en otro país y su regreso al final de la temporada de trabajo. Generalmente regresan por Febrero que es el mes en el que se celebra la máxima festividad del lugar y posteriormente vuelven a sus trabajos.

Al igual que los Tepoztecos, los Tepoztizos representan una gran parte de actividad al interior de la comunidad. Aunque culturalmente los Tepoztizos son menos homogéneos que los Tepoztecos, la mayoría coincide en el gusto por el encanto del lugar que les hace participar directamente en la cotidianidad local. Los avecindados de Tepoztlán provienen de muchos puntos a nivel internacional, de América Latina, de Europa, y de diversos lugares de la República Mexicana y en la actualidad además de radicar en el pueblo, participan de una manera muy activa en él. Las manifestaciones de los avecindados en el lugar, lo han caracterizado con una inclusión de agentes externos como educación privada, Organizaciones No Gubernamentales que dan un giro a la concepción tradicional de los Tepoztecos, comercio a grandes escalas que permiten el continuo crecimiento del lugar etc.

Sin duda alguna, aunque existe gran diferencia social en la comunidad Tepozteca, cada grupo de personas representadas en un mismo espacio físico, le da características peculiares que permiten la gran diversidad de gustos que el lugar capta en un sin fin de formas, sean culturales, económicas o políticas.

## 2. RECURSOS SIGNIFICATIVOS

Tepoztlán es uno de los municipios más ricos en cuanto a recursos se refiere, ya que además de contar con un Parque Nacional en la zona norte,



cuenta con grandes extensiones de tierra que albergan un gran porcentaje del agua que surge de la parte sur del todo el Estado. En la actualidad la conjunción de grandes extensiones de tierra, en las primeras planicies del municipio, y el fácil acceso al servicio del agua potable, han caracterizado un importante desarrollo económico para el pueblo, ya que esto ha permitido el crecimiento de viveros que producen cantidades de plantas abundantes y que posteriormente pueden canalizar hacia mercados grandes como el de Xochimilco o incluso mercados internacionales como el alemán. La riqueza de recursos significativos del lugar, propicia el continuo conflicto por mantener el control sobre ellos y a pesar de que muchos como el bosque están protegidos por las leyes mexicanas, existen

\*\* mapa del Parque Nacional El Tepozteco. Fuente: Atlas Mundial Microsoft Encarta. 1993- 1996. Microsoft Corporation. D. R.

conflictos constantes e incluso irreparables para la protección y uso adecuado de estos.

## 2.1.EL AGUA DE TEPOZTLAN

El suelo que comprende el pueblo de Tepoztlán marca el inicio de las zonas planas del estado de Morelos que se extienden hacia el sur. Justamente la zona conocida como Valle de Tepoztlán proporciona los escurrimientos hidrográficos que son canalizados por dos barrancas: una que pasa por Ixcatepec y Santiago Tepetlapa y que baja al municipio de Yautepec, la otra baja hacia el Texcal de Tejalpa.

Dentro de Tepoztlán se encuentra el Arroyo de Atongo que atraviesa todo el poblado y además de este, en las faldas de la Sierra del Tepozteco nacen los manantiales de San Andrés de la Cal y de Amatlán. El pueblo cuenta en la actualidad con servicio de agua potable que es distribuida de manera constante a los habitantes de la localidad. La distribución se hace a partir de la extracción del recurso en tres pozos locales. Aunque en el pueblo la distribución del agua no es un problema tan grave como en otros pueblos, el recurso sigue caracterizándose por su representatividad para el gozo humano. En el centro del pueblo existen tomas de agua potable públicas en las que generalmente se rellenan los garrafones de agua potable, evitando así un gasto de \$12.00 aproximadamente por cada garrafón de 20 litros. En la zona del valle existen tomas de agua privadas o pozos clandestinos que extraen de manera ilegal el recurso, siendo utilizado para el mantenimiento de grandes

extensiones de jardines o incluso, para llenar las albercas con que cuentan a algunas de las casas de fin de semana en esta zona. El cobro del agua se hace a través de recibos emitidos por el municipio y por ende por el gobierno estatal. Este pago es canalizado a través de la oficina de la Comisión Nacional de Agua Potable que se localiza atrás de la Presidencia Municipal.

## 2.2. EL BOSQUE DE TEPOZTLAN

Sin duda alguna el bosque es uno de los recursos más significativos para el pueblo de Tepoztlán, al igual que para el resto del municipio. La zona boscosa se encuentra situada al norte del municipio y está considerada como reserva nacional. El cerro del Tepozteco además de contar con la protección del Instituto Nacional de Antropología e Historia por la zona arqueológica que se encuentra en la cima, cuenta con protecciones por parte de las leyes mexicanas, específicamente por la Secretaría del Medio Ambiente Recursos Naturales y Pesca (SEMARNAP).

En el año de 1937 El Tepozteco quedó establecido como Area Natural Protegida con categoría de Parque Nacional "se encuentra situado a los 19°00' de latitud norte y a los 99°05' de longitud oeste<sup>31</sup>". A pesar de las leyes que respaldan el mantenimiento de esta área, el bosque para Tepoztlán ha representado una constante fuente de explotación no solo de los recursos que de el pueden extraer, como animales, plantas o maderas, sino que más allá de

---

<sup>31</sup> Anuario estadístico del Estado de Morelos. Edición 1999. INEGI. Gobierno del Estado de Morelos. Aguascalientes, México.

esto, ha representado una buena fuente de ingresos para personas que comercian con terrenos que comprenden parte de la zona protegida.

Esta no es una situación nueva, ya que desde los años de 1940-1950, el bosque ha sido brutalmente explotado en maderas principalmente, que eran derrumbadas a propósito y posteriormente sacadas de manera clandestina para venderlas al mejor comprador o para venderla en forma de carbón. Hoy en día este saqueo de recursos provenientes del bosque ha disminuido considerablemente, en ocasiones por el conocimiento de que es una zona protegida por el Gobierno de la República, pero en otras se ha hecho proteger por los mismos pobladores que se han dado cuenta del valor de sus recursos. Aunque el hombre no es el único que afecta el mantenimiento del bosque, si es la parte más agresiva activamente para este.

La degradación de la zona boscosa se ve también afectada continuamente por el riesgo de incendios forestales que "en el año de 1998 llegaron a 66, con un total de 268.10 hectáreas afectadas, siendo 47.80% de pastos, 199.30 % de hierba y arbustos, 12.50% de renuevo y 8.50% de árbol adulto<sup>32</sup>".

### 2.3.LA TIERRA EN TEPOZTLAN

La tierra en Tepoztlán es otro de los recursos que tienen alta representatividad en la zona. "El municipio cuenta con una superficie total de

---

<sup>32</sup> Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca.Delegación del Estado de Morelos.Subdelegación de Recursos Naturales.

242.64 kilómetros cuadrados aproximadamente<sup>33</sup>, de los cuales 2,100 hectáreas tienen uso de propiedad ejidal: considerando "ejido o Nuevo centro de población ejidal a aquellos que con posterioridad a la Ley Agraria del 6 de enero de 1915, "de hecho" dispongan de un conjunto de tierras, bosques o aguas para el usufructo de un grupo de población campesina independientemente de: que haya o no resolución presidencial, del tipo de régimen de tenencia de la tierra; del tipo de actividad que en ellos se realice y del municipio o municipios en que se encuentren<sup>34</sup>". La propiedad de tipo comunal contempla 23,800 hectáreas dentro del municipio y la tierra de tipo privado se reduce a 1,753 hectáreas. La tierra comunal es aquella tierra que pertenece a toda la comunidad, no puede venderse y para este efecto se necesita del consentimiento del resto de los comuneros, en la actualidad este tipo de tenencia de la tierra ha sido muy importante para los movimientos sociales de Tepoztlán ya que les ha permitido como propietarios de las tierras comunales, decidir sobre los hechos que ahí han sucedido, esto se explicará de manera más amplia en el próximo capítulo con el caso de El Club de Golf.

En cuanto a la forma de tenencia de propiedad privada, Tepoztlán cuenta con un gran número de tierras con estas características, la propiedad privada permite elaborar a cada propietario la mejor elección del uso de su tierra. En Tepoztlán la mayoría de las tierras de propiedad privada tienen uso doméstico, tanto en la parte del pueblo del centro como los asentamientos que se encuentran en la zona de El Valle. Algunas tierras que se encuentran en El Valle

---

<sup>33</sup> Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática. Anuario estadístico del Estado de Morelos. 1999. Gobierno del Estado de Morelos. Aguascalientes, México.

<sup>34</sup> Anuario estadístico del Estado de Morelos. 1999. INEGI. Gobierno del Estado de Morelos. Aguascalientes, México.





En este tipo de propiedad de la tierra, no se puede construir, no se puede habitar y su uso es exclusivo para la producción agrícola. Las tierras ejidales no se pueden vender y sólo les pertenecen a los ejidatarios del pueblo que podrán transferir la tierra sólo de forma hereditaria.

### **3. ORGANIZACION POLITICA EN TEPOZTLAN**

A nivel estatal, Tepoztlán funge como Cabecera Municipal al igual que otros 33 pueblos dentro del estado de Morelos y su municipio está conformado por otros poblados, siendo los más importantes: Amatlán, Ixcatepec, San Andrés de la Cal, Santa Catarina, Santiago Tepetlapa, Santo Domingo Ocotitlán y San Juan Tlacotenco.

Tepoztlán se ha caracterizado en la última década por ser un pueblo políticamente activo. Se ha enfrentado a conflictos muy significativos que han repercutido de una manera muy directa en la organización política del pueblo y de sus pobladores.

En la actualidad el pueblo de Tepoztlán está representado por el Partido de la Revolución Democrática, un gobierno Perredista que fue elegido a raíz de la problemática del Club de Golf en Septiembre de 1995. Este nuevo gobierno para Tepoztlán desde 1996, ha representado una opción que defiende los intereses del pueblo y no los de el gobierno. La situación de Tepoztlán dentro del Estado es muy característica, ya que a nivel estatal, el gobierno en curso,

está representado por el Partido Revolucionario Institucional, PRI que había hasta entonces, gobernado también al municipio.

En la actualidad esto representa un constante problema para Tepoztlán como municipio y como pueblo, ya que externamente, el hecho demostrar simpatías por un partido político distinto, marca conflictos y diferencias con respecto a los otros municipios del Estado, que cuentan con el respaldo incondicional del poder estatal. La canalización de recursos que independientemente del partido político de preferencia y aceptación de la comunidad debe hacerse, se ve de cierta forma frenado por las diferencias partidistas. De igual manera, al interior del municipio, estos conflictos también se presentan ya que existen pueblos en los que su Ayudantía Municipal está representada por partidos políticos distintos al de la Cabecera Municipal y de igual manera, el manejo de recursos no es redistribuido de una manera equitativa.

Tepoztlán se ha caracterizado no sólo por su decisión de experimentar el gobierno de otro partido que no era tan popular como el partido tradicional, en este caso el PRI, sino que también se ha proyectado como un pueblo que cuenta con una buena organización político-social en sus estructuras internas. Se menciona lo anterior, porque los pobladores de Tepoztlán, siendo Tepoztecos o Tepoztizos, se decidieron a hacer frente a los conflictos que en determinado momento afectaban los intereses de todos los que habitan el lugar, y no sólo se aliaron como vecinos, sino que se organizaron para hacer valer sus derechos y para defender lo que les pertenecía e intentaba serles arrebatado.

De esta manera, aunque en el capítulo siguiente se desarrollará a fondo esta cuestión, es importante señalar que aunque existan preferencias por determinados partidos al interior del pueblo, sea PRD, PRI, PARM, PAN etc, los habitantes de Tepoztlán se asumen como una fuerza social que sabe defender lo suyo y también saben pelear sin miedos ante cualquier problema que intente afectarlos.

Los Tepoztecos están representados políticamente por un Presidente Municipal, que no sólo se encarga del pueblo de Tepoztlán, sino también de las relaciones con los Ayudantes Municipales del resto de los poblados integrantes del municipio. El Presidente Municipal igualmente, representa al municipio ante el poder estatal. En la cabecera municipal, existen más cargos públicos que en la ayudantías, ya que es ahí donde se concentra el poder y la organización del municipio. Al igual que los cargos formales que integran la Cabecera Municipal, también en Tepoztlán los cargos relacionados con el manejo del agua potable, de energía eléctrica, pavimentación, obras públicas, etc. están organizados de manera distinta.

A diferencia de otros pueblos, en Tepoztlán estas actividades están respaldadas por el gobierno Municipal y estatal dependiendo de dichas actividades, y son remuneradas por el gobierno. Distintamente a esta situación, en otros pueblos como en San Juan, estas actividades son realizadas por los pobladores pero no son remuneradas y en ocasiones sólo se pueden llevar a cabo a través de trabajo de faena, como la pavimentación de las calles o el manejo del agua potable.

De esta manera, podemos ver que la organización en Tepoztlán refleja una estructura interna más específica que corresponde a un poblado con un mayor número de habitantes y con mayor número de demandas que en la actualidad exige el desarrollo del pueblo. En Tepoztlán hay características muy distintas a las de los pueblos más pequeños, ya que en el caso de Tepoztlán, existe un carácter más privado en cuanto a la organización política y a la toma de decisiones que dependen de la Presidencia Municipal. Aunque existe la convocatoria a determinado tipo de asuntos públicos, la mayoría de la gente no se hace partícipe de ellos directamente, como en el caso de San Juan, sino que sólo las personas a las que les conciernen determinados asuntos, son las que toman partido de ellos. Cuando llega a haber asuntos públicos en general, se convoca por medio de anuncios en la presidencia municipal, por medio de volantes o por la divulgación del evento. No existe un lugar específico de reunión, ya que dependiendo del asunto a tratar, es la importancia que adquiere dentro de la comunidad. En el pueblo existen también cargos secundarios pero de gran importancia para la organización interna, este es el caso de los encargados de los asuntos comunales y ejidales del pueblo, que representan los intereses de toda la comunidad y que son elegidos a partir del voto interno entre todos los propietarios de las tierras, estos se reúnen en lugares establecidos por ellos mismos, sean casa o locales que hayan establecido para las juntas. Aún de esta manera el lugar público más relevante para juntas locales es el Auditorio.

En Tepoztlán las organizaciones internas, se dan a partir de las organizaciones barriales. Para los Tepoztecos el pertenecer a uno de los ocho barrios en que está dividido el pueblo, es pertenecer a una familia extensa que

da representatividad interna con respecto al resto de los pobladores. Los recursos del pueblo se dividen en los ocho barrios y a diario cada barrio intenta ser el más importante del pueblo.

Con respecto a la organización de los barrios, existen cargos que quedan más allá de un simple cargo político. Como antes se mencionó, cada barrio es representado por una pequeña capilla que alberga al santo que les da el nombre barrial. Este lugar es clave para cada vecino del barrio y para los otros barrios del pueblo ya que esto genera una identidad interna que permite saber a donde se pertenece dentro del pueblo ya que si se nombra vivir en "X" barrio, automáticamente se sabe de que parte del pueblo se es.

En la actualidad son muy diversas las formas de organización que encontramos en Tepoztlán, ya que además de las organizaciones tradicionales internas, el pueblo ha estado expuesto, desde hace tres décadas, a influencias externas que caracterizan hoy en día modos de vida para todo el pueblo. Tepoztlán es hoy, fusión de decenas de características sociales y culturales que se reflejan en el modo de vivir, de sentir y de pensar actual, ahora el pueblo es tierra de todos y característica de nadie.

#### **4.FESTIVIDADES IMPORTANTES EN TEPOZTLAN**

##### **4.1.EL CARNAVAL**

La fiesta más importante para el pueblo de Tepoztlán, es el día del carnaval. Este se celebra el 14 de Febrero, pero sus preparativos más intensos

comienzan con varios días de anticipación, siendo un día antes, el 13 de Febrero, el día de carnaval para los niños.

Esta celebración, es la más representativa para toda la comunidad, son los días en que todos están de fiesta y en los que se genera el mayor movimiento anual en el pueblo. Tiene varias características importantes, una de ellas es que cada barrio llega al centro del pueblo y se presenta ante todos los que estén ahí, su presencia se baza en la música que lleva la comparsa y en el estandarte del barrio, algunos llegan también con su representación animal, es decir, cada barrio se asocia con un animal y este es el que presentan en el lugar para identificarse ante todos y distinguirse de los otros barrios.

Estas no son las características más importantes del carnaval, ya que aun no perteneciendo al mismo barrio, los Tepoztecos se conjuntan en un solo acto que los identifica en su día de fiesta. El brinco y los chinelos, son la máxima representación en el carnaval tepozteco, los brincos al ritmo de la música que tocan las bandas de cada comparsa, señalan un festejo único. Cada barrio llega hasta el centro del pueblo y en la plaza central, donde comúnmente se encuentra el mercado local, se reúnen y bailan en forma de círculos por horas y horas, con un mismo ritmo y un solo motivo, celebrar el día de fiesta. A la primera vuelta en la plaza, la mayoría de la gente presente observa el baile que hacen los chinelos, que son hombres vestidos con trajes largos y de terciopelo negro generalmente, atrás llevan una capa con diversos dibujos, dependiendo del gusto de cada uno, además de llevar máscaras que representan a los Españoles que llegaron a colonizar el continente, también cargan un gran sombrero del cual cuelgan adornos elaborados con chaquira y lentejuelas, y en

algunos también ponen plumas para hacer más llamativo el traje. El baile de los chinelos caracteriza el brinco que todos hacen al compás de la música, ya que no solo la gente del pueblo lo baila, sino que también los visitantes sean mexicanos o extranjeros. La identificación de cada barrio al interior del carnaval es continuamente enfatizada por el movimiento que hacen del estandarte barrial ya que lo elevan hasta donde pueden incluso haciendo pirámides humanas y cuando está en alto lo agitan de la manera más intensa que puedan hacerlo. Cargar el estandarte del barrio es un honor para cada persona que lo mueve ya que es la representación de la fuerza de su barrio ante los otros.

La gente que observa se empieza a integrar al brinco poco después, y bailan hasta cansarse, ya que la música dura todo el día. La fiesta se siente a lo largo de las calles principales ya que están llenas de puestos comerciales que ofrecen bebida, comida, juguetes, ropa, artesanías, juegos mecánicos, pan recién horneado, zapatos, esquites, etc. incluso se hacen presentaciones de grupos musicales reconocidos extralocalmente. Sin duda el carnaval es la época más representativa para los jóvenes tepoztecos ya que pueden disfrutar de actividades que en otras épocas del año no son tan accesibles para ellos.

Existen celebraciones importantes en el pueblo además de la fiesta del carnaval, fiestas que son hechas entre todos los pobladores, como la celebración del día de muertos, la celebración de La Natividad en la iglesia principal y La subida al Tepozteco entre otras. Además de estas fiestas a nivel local, existen las fiestas de cada barrio que celebran al santo del que llevan el nombre. En estas fiestas hay Mayordomos que son elegidos entre los integrantes de cada barrio y este se encarga de toda la celebración. Tiene



ayudantes que les llaman recaudadores quienes se encargan de recaudar los fondos para la celebración de la fiesta.

En las fiestas de cada barrio, se elaboran muchos preparativos como la compra de cuetes, que les representa un alto prestigio ante los otros barrios ya que para que se enteren de cuanto dinero tuvieron para comprar cuetes, sólo hace falta encenderlos ya que con los sonidos y los destellos de luz que provocan no hace falta estar en el barrio pues son visibles desde cualquier punto del pueblo. De hecho el barrio que más cuetes truena es San Sebastián y cada año se esmeran en refrendar su título que para ellos es un orgullo.

En estas fiestas, también se contratan bandas que tocan todo el día, hasta la celebración de la misa al santo y posteriormente vuelven a tocar para seguir con el baile, también se concentran pequeños comerciantes ambulantes que venden comida, juguetes, bebidas, pan etc. afuera de la pequeña iglesia del barrio. la comida está a cargo del Mayordomo quien se encarga de elaborar la suficiente para los visitantes que lleguen a celebrar con ellos. cada barrio tiene su manera particular de celebrar, pero para cada uno de ellos es la celebración que refrenda año con año su identidad al interior del pueblo.

Las celebraciones que se llevan a cabo en el pueblo están caracterizadas en su mayoría por la celebración de un santo y esto nos remite a las creencias que en el pueblo se manifiestan. La mayoría de los Tepoztecos son religiosamente activos, no solo católicos, sino que en la actualidad ha habido una fuerte influencia de religiones diversas y que han logrado adjudicarse un porcentaje representativo de la población. Iglesias protestantes y

neoprotestantes como Testigos de Jehová, juegan un papel importante en la comunidad tepozteca. Pero no solo este tipo de creencias afloran en el pueblo tepozteco ya que debido a la diversidad cultural antes mencionada, Tepoztlán se encuentra inmerso en preferencias y gustos múltiples que van desde un catolicismo tradicional, hasta tendencias de Nueva Era.

**CAPITULO III**  
**EL CLUB DE GOLF**

## 1. EL CLUB DE GOLF

Con este nombre estuvo representado uno de los conflictos más importantes a nivel nacional en el año de 1996 dentro del estado de Morelos. Caracterizado principalmente por el uso y tenencia de la tierra, el manejo de los recursos naturales y las manifestaciones sociales que en el lugar se presentaron. El movimiento de El Club de Golf surge como movimiento representativo local reflejando las relaciones sociales, económicas, políticas y culturales que caracterizan gran parte de la dinámica de vida diaria en el municipio de Tepoztlán.

Se hace referencia a la representatividad del movimiento porque durante todo el tiempo en que el conflicto estuvo presente dentro de la vida diaria de los habitantes del municipio, afloraron no sólo conflictos antecesores a este, sino que las relaciones entre comunidades permitieron definir el lugar de cada una y su manera de interactuar.

Además de las relaciones locales, el conflicto de El Club de Golf enmarcó sobretodo relaciones extralocales del Municipio con el poder Estatal e incluso con el poder Federal del país, quien a través de secretarías gubernamentales diseñó su muy peculiar manera de hacerse presente. Además de las secretarías y las participaciones gubernamentales, el conflicto también se vio

caracterizado por organizaciones no gubernamentales que se hicieron partícipes de este, dando apoyo de nivel internacional.

Pero no solo los agentes extralocales dieron matices al conflicto ya que los habitantes del municipio y en especial del pueblo tepozteco se hicieron presentes no sólo como una parte pasiva y tradicional de la política mexicana, sino muy al contrario, actuaron de una manera independiente y responsable para defender lo que por derecho les corresponde.

El Estado de Morelos como bien se conoce por los antecedentes históricos de nuestro país, ha figurado junto con otros lugares de la república, por su peculiar carácter de lucha desde las épocas de conflicto más representativas en la memoria histórica nacional como son: la Independencia de México a principios del siglo XIX y la Revolución Mexicana a principios del siglo XX. Siendo mediados del siglo XIX, exactamente en "1848, a fin de recuperar sus tierras, campesinos de varias regiones del estado de Morelos, entre ellas el pueblo de Tepoztlán, realizaron violentas acciones contra los hacendados de la región<sup>36</sup>". "Emiliano Zapata encabezó el movimiento reivindicador del campesino morelense. Zapata recibió de los campesinos de Anenecuilco, su pueblo, un legado de papeles antiguos que avalaban la propiedad de sus tierras, en ese momento en manos de los hacendados. Estos documentos estaban escritos en idioma náhuatl y le fueron traducidos a Zapata por el sacerdote tepozteco Pedro Rojas Zúñiga.

---

<sup>36</sup> Sánchez Ascencio, Pilar. ANTOLOGÍA HISTORICA DE TEPOZTLAN. Centro INAH-MORELOS. México. 1998. p. p. 152.

Zapata intentó recuperar las tierras comunales por la vía legal; al no conseguirlo inició la lucha armada secundado por otros pueblos, que siguiendo su ejemplo habían apelado a "los títulos primordiales" de la época colonial en la lucha por recuperar sus tierras.

En Tepoztlán el movimiento armado se inició en 1911, cuando algunos tepoztecos se adhirieron a las tropas zapatistas<sup>37</sup>. De esta manera, los campesinos morelenses se levantaron en un movimiento encabezado por Emiliano Zapata quién luchó por defender la tierra para los campesinos que la trabajaban permitiendo así, recuperar grandes extensiones de tierra.

Esta identificación es ahora más popular dentro del pueblo tepozteco, porque para estas fechas su memoria histórica resalta a la luz por los acontecimientos sucedidos a partir de 1994. Pero esto no es lo importante, ya que el hecho de que los tepoztecos tengan identidad con Emiliano Zapata es porque su lucha tiene como objetivo principal lo que en la lucha revolucionaria se defendió: "LA TIERRA", pero sobre todo, "LA TIERRA MORELENSE".

### 1.1. ANTECEDENTES DEL CONFLICTO

Aunque en la actualidad a los propios habitantes tepoztecos no les provoca agrado recordar épocas pasadas en las que hacían uso irracional de recursos

---

<sup>37</sup> Sánchez Ascencio, Pilar. ANTOLOGIA HISTORICA DE TEPOZTLAN. INAH-Morelos. México. 1998. p.p. 185.

como el bosque del cual extraían principalmente madera y carbón, es un hecho que no puede ignorarse. Como se ha mencionado anteriormente, el norte del municipio tepozteco cuenta con una zona boscosa muy extensa que permite a los nativos extraer recursos para consumo y para venta. Otro de los valiosos recursos del municipio es el agua, que aunque no representa un problema tan grave en la zona baja donde comienza el pueblo de Tepoztlán, como ya se ha dicho en el capítulo referente a San Juan Tlacotenco, para los sanjuenences si representa un problema extremo de abastecimiento que sin duda depende en gran parte del apoyo de la Cabecera Municipal. Y el tercer recurso valioso y más representativo en la zona es la tierra, que en esta parte del estado está principalmente registrada como "TIERRA COMUNAL", es decir que pertenece a la "COMUNIDAD" que integra el municipio. Este tipo de tierra, que fue decretada posterior a la Revolución Mexicana, es la que hoy en día ha permitido que los comuneros del Municipio de Tepoztlán, no hayan sido despojados de sus tierras de ninguna manera, ya que estas no se pueden vender ni transferir sin el consentimiento de la comunidad.

Uno de los lugares representados en el favorecimiento hacia el club fue el pueblo de San Juan Tlacotenco, situado en la zona norte del municipio, como ya antes se mencionó, quienes estaban ansiosos por obtener cerca de sus tierras un megaproyecto que reflejaría enormes beneficios para ellos. Los representantes de la constructora, sabiendo bien los conflictos internos de San Juan y Tepoztlán, hábilmente solicitaron el apoyo sanjuenence para llevar a cabo sus objetivos, a cambio de mejores vías de comunicación, empleos buenos y bien remunerados y sobre todo una mayor proyección hacia el exterior sin necesidad del eterno intermediario Tepoztlán. Este no fue el primer

conflicto entre pobladores sanjuenences y tepoztecos ya que décadas atrás se habían manifestado problemas similares que arrastraron a ambos pueblos a manifestar sus ancestrales diferencias. Los conflictos continuos entre ambos pueblos se vieron sin duda reflejados ante la problemática de El Club de Golf, pero este refrescó problemas anteriores entre ellos como el proyecto Monte castillo, similar al de El Club de Golf, el proyecto del teleférico y el proyecto del tren escénico.

Ante los sucesos irremediables de disputa entre sanjuenences y tepoztecos por la posesión y uso de tierras, el conflicto de El Club de Golf, vino a enfatizar más las rivalidades existentes entre ellos. Para San Juan no es fácil aceptar el hecho de que Tepoztlán funja como Cabecera Municipal, ya que desde su punto de vista, ellos tenían la vía de comunicación más importante que permitía el fácil acceso a toda la zona, incluyendo Tepoztlán y esto fue a lo largo de muchos años, durante todo el tiempo que corrió el tren desde la Ciudad de México hasta Cuernavaca. El Parque, como era llamada la estación en San Juan, era un centro de comercio para los sanjuenences y tepoztecos, además de los pueblos aledaños, ya que ahí llegaban a vender el carbón que extraían del bosque o diversas variedades de productos que comerciaban hacia Cuernavaca o hacia la Ciudad de México en el mercado de Tacubaya.

De esta manera, cuando se establecen las cabeceras municipales, Tepoztlán es el mejor candidato para ello, representando una gran inconformidad para los sanjuenences que apuntaban a ser los representantes del Municipio. Este no fue el único interés de los sanjuenences, ya que el representar la cabecera municipal trae consigo una serie de servicios y



derechos locales que sin duda asignan un poder muy representativo para el resto de los poblados aledaños.

Con esta nueva decisión, los sanjuenences declaran su gran inconformidad, aunque no de manera abierta, sino elaborando acciones que sin duda afectan de manera muy fuerte al Municipio en sí. A partir de esta decisión, los sanjuenences se respaldan en el hecho de "tener que conseguir recursos por ellos mismos porque los de Tepoztlán no los quieren", efectuando tratos directos con el poder estatal o incluso con alianzas municipales externas, que cuentan con la misma bandera política. Siendo así el panorama representativo de las relaciones entre sanjuenences y tepoztecos, las convivencias, sugerencias o tratados a los que pudieran llegar se ven siempre afectados por viejos rencores que impiden un verdadero avance para la defensa de sus intereses locales, incluso los sanjuenences han pensado seriamente en separarse del Municipio tepozteco y unirse a otro ó ser independientes, cuestión que no está a su alcance resolver, ya que el estado de ninguna manera puede acceder a tales libertades. El argumento sanjuenence es que "ellos no necesitan en absoluto de los tepoztecos" ya que ellos intentan que el estado les resuelva la construcción de una carretera que los conecte directamente a la autopista México-Acapulco, ya que el entronque se puede hacer en la tan famosa y bien conocida curva de "la pera" siguiendo como guía la antigua vía del ferrocarril, que hoy en día está inservible, lo que permitiría un acceso directo al poblado y sin ninguna necesidad de pasar por tierra tepozteca. Las riñas entre poblados han sido tan enfatizadas que incluso durante el conflicto del Club de Golf, los tepoztecos impidieron el acceso al pueblo de San Juan tapando su carretera con el argumento de que "los habían traicionado". En esos

días difícilmente había una convivencia tranquila entre ambos ya que el hecho de sentirse amenazados por ambas partes, los hizo mantenerse alertas en todo momento.

Aunque este conflicto es uno de los más recientes, el problema más representativo durante las últimas décadas entre ambos pueblos ha estado encabezado por la disputa de los recursos naturales con que cuenta el municipio ya que estos representan, dentro de su propio contexto, control para quien los maneja. Dentro del marco de la política formal, Tepoztlán tiene las mayores ventajas sobre San Juan, ya que ellos cuentan con el poder suficiente para tomar decisiones sin tener que depender de la aceptación del resto de los integrantes municipales, contrariamente, San Juan se encuentra limitado al manejo de recursos, ya que sin duda alguna, ellos tienen que tomar decisiones bajo el consentimiento municipal, pero valiéndose de estrategias éstos últimos han encontrado diversas formas de conseguir sus objetivos aun, sin el consentimiento municipal.

## **2. EL CONFLICTO DE EL CLUB DE GOLF**

Aunque el conflicto de El Club de Golf tuvo antecedentes muy enfatizados y representados décadas atrás por proyectos de "desarrollo" para el Municipio de Tepoztlán similares a este, fue el 10 de abril de 1996 cuando el pueblo enmarcó en una sola protesta, todos los desacuerdos que desde antes habían causado inconformidad para ellos.

## 2.1.LA AMENAZA

Desde finales de 1994 y principios de 1995, en Tepoztlán se vislumbraba el advenimiento de una fuerte transformación en su estructura social. Aunque tardó un poco más de medio año en reflejar físicamente los problemas que consigo traía, este conflicto tan renombrado en varias partes de la república y que incluso llegó a oídos de organizaciones internacionales no gubernamentales, fue sin duda un proceso de gran metamorfosis para el municipio de Tepoztlán y para la política federal que ahí se implementaba. Provocó un cambio interno de suma importancia ya que los tepoztecos tuvieron que crear estrategias de protección a sus intereses municipales y a sus propias vidas, saliendo así de la política tradicional mexicana, en donde el gobierno es siempre quien decide la última palabra. De este modo, tanto gobierno estatal, como gobierno municipal tuvieron igualmente que crear estrategias para no perder el control que su poder político les confiere, teniendo que asumir responsabilidades y haciendo valer los verdaderos derechos de los pobladores de Tepoztlán, muy a pesar de sus intereses y de sus decisiones que representaban beneficios sólo para los mismos representantes gubernamentales en turno.

Durante el periodo del conflicto, el gobierno del estado de Morelos estaba a cargo de el Gobernador Jorge Carrillo Olea, quien obtuvo la mayoría de votos en las últimas elecciones representando al Partido Revolucionario Institucional. La Cabecera Municipal, igualmente estaba vestida de los colores pristas, encabezada en ese periodo por Alejandro Morales quien junto con el Gobernador y la Secretaria del Medio Ambiente Recursos Naturales y Pesca,

Julia Carabias, también en turno y que aún en la actualidad representa dicho cargo, representaron la mayor amenaza para la invasión de las tierras tepoztecas, siendo los principales quebrantadores de las leyes que entonces protegían dichas tierras.

## 2.2.LOS ANTECEDENTES

Aunque el conflicto de club tuvo fuertes antecedentes, fue el 10 de Abril de 1996 cuando este tomó mayor relevancia para el pueblo tepozteco, ya que a partir de esta fecha, los tepoztecos se levantaron en contra de sus autoridades municipales e incluso del poder Estatal y Federal. Aunque los primeros acontecimientos en contra del municipio de Tepoztlán no fueron hechos directamente, sin duda alguna marcaron la pauta para que el conflicto tomara la fuerza suficiente y los llevaría posteriormente a la manifestación física del mismo.

Los antecedentes del conflicto de El Club de Golf estuvieron predeterminados por acontecimientos sucedidos cerca de tres décadas atrás. Aunque estos antecedentes tuvieron en un principio el mismo objetivo que el proyecto de El Club de Golf en 1995, fueron enfrentados de maneras distintas. En un principio, el conflicto estuvo representado por acciones de capital privado por parte de una empresa llamada "KS"<sup>38</sup>, que intentaban establecer todo un megaproyecto residencial que llevaría como nombre "Club de golf El Tepozteco"

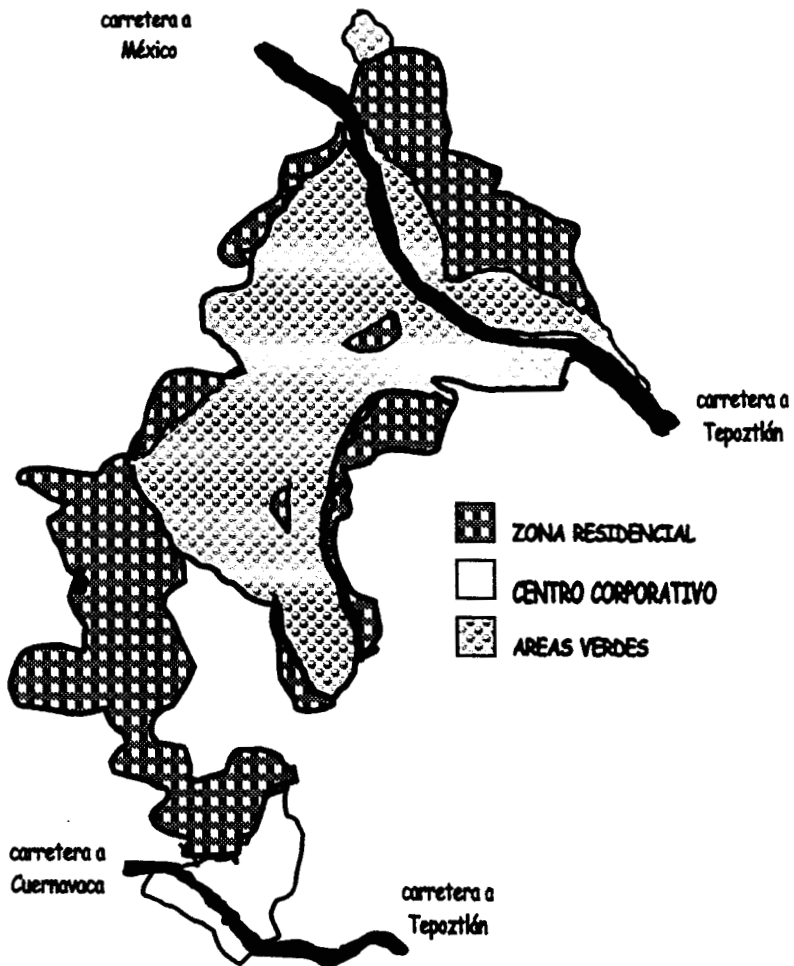
---

<sup>38</sup> KS-Klady- Sobrino. Nombre del Presidente de dicha empresa.

que comprendía cerca de 187 hectáreas de tierra que están situadas dentro del municipio de Tepoztlán.

El 10 de Abril, sólo figuró como la fecha más representativa en la memoria de los tepoztecos como el inicio de su lucha en contra del megaproyecto, pero en realidad fue desde finales del año 1994 cuando el consorcio "KS" presenta ante la Presidencia Municipal el proyecto de construcción de el Club de Golf, un proyecto que no sólo manifestaba su carácter turístico y vacacional, sino que presentaba una transformación a fondo para los habitantes del lugar. Dicho proyecto contaría con un campo de golf profesional de 18 hoyos, 800 residencias de lujo, hotel, lago artificial, club hípico, centros comerciales, restaurantes de comida rápida para la afluencia turística que se captaría con el desarrollo del proyecto, helipuerto y oficinas de consorcios nacionales e internacionales en casi 200 hectáreas de tierras comunales de El Parque Nacional El Tepozteco y El Corredor Biológico Ajusco-Chichinautzin, decretados como parque nacional y área natural para la conservación de la flora y la fauna silvestres, respectivamente, ambos dentro de la categoría de Areas Naturales Protegidas, que permiten un uso público pero no lucrativo en ellas,(de acuerdo a decretos de 1937 y 1988 respectivamente que se asentaron en los capítulos anteriores).

Siendo finales de 1994 y hasta principios de 1995, el proyecto de El Club de Golf ya se vislumbraba dentro del pueblo Tepozteco, los autoridades representantes del pueblo como también lógicamente, el gobernador del Estado y la secretaria de Medio Ambiente, habían dado ya luz verde a la



\*\* Mapa del megaproyecto residencial "Club de Golf el Tepozteco" Fuente: El Financiero. Política: 28 de abril de 1996.

empresa "KS" encargada del megaproyecto, para que diera inicio al desarrollo de El Club. La opinión de los representantes gubernamentales que dieron dicha autorización, se respaldaba en un supuesto apoyo hacia el pueblo tepozteco para que este alcanzara un mejor nivel de "desarrollo", ya que el megaproyecto atraería grandes cantidades de turistas que obligarían el desarrollo económico del lugar y consecuentemente habría más empleos locales que comprenderían la mayor fuente de ingresos para las familias tepoztecas.

### 2.3.LA INVASION

Sin duda alguna, esta propuesta no fue del agrado de los tepoztecos, que para principios del año 1995 ya empezaban a darse cuenta de la invasión que hacía la constructora "KS" a sus tierras comunales. Estas tierras, como ya se mencionó comprenden en su totalidad zonas "protegidas" por la "Secretaría de Medio Ambiente" encabezada por Julia Carabias, que representa un cargo cuestionable hoy en día, después de los acontecimientos sucedidos en Tepoztlán. De esta manera, los habitantes de Tepoztlán se unen para exponer la situación que se presentaba con la constructora y sus tierras comunales "Ninguno de los que hablan respalda el proyecto, más bien se explican y reiteran las razones por las que se le rechaza. Todavía el alcalde Alejandro Morales no se ha echado para atrás de la palabra empeñada; manda decir que no ha dado permisos para que se construya en el Tepozteco<sup>39</sup>". Y no solo el presidente municipal estaba de acuerdo con la construcción de El Club, sino

---

<sup>39</sup> Rosas, María. TEPOZTLAN. CRONICA DE DESACATOS Y RESISTENCIA. Ediciones Era. México, D. F. 1997. p. p. 12.

también otros habitantes del municipio de Tepoztlán estaban de acuerdo, ya que de primera intención, los representantes de la constructora les mostraban un paisaje paradisíaco que traería consigo el megaproyecto turístico y vacacional. Este fue en un principio un punto desfavorable para los habitantes del pueblo tepozteco a quienes sin duda si les afectaría directamente la realización del proyecto por su situación geográfica dentro del municipio, ya que los grupos que si estaban de acuerdo con esa construcción, generalmente estaban integrados por grupos de personas de pueblos vecinos que no se verían tan directamente afectados, aunque también se encontraban dentro del Municipio de Tepoztlán.

Aunque en un principio la idea de contar con un proyecto de tal magnitud tentaba a los pobladores tepoztecos, poco a poco se fueron dando cuenta de la verdadera realidad. Como todo buen empresario, el representante de la constructora "KS" se esmero en representar las ventajas que dicho proyecto traería a todos los habitantes, incluso cuando el proyecto se puso en marcha, el ofrecimiento de trabajo abundaba en el pueblo, solicitando jardineros, albañiles, carpinteros, peones, electricistas etc. y esto planteaba un mejor panorama para los pobladores ya que por lo menos no tendrían que salir a buscar trabajo a municipios vecinos como Yautepec o a ciudades como Cuautla y Cuernavaca, pudiendo así ahorrarse de primer momento el transporte y el tiempo empleado en los traslados. Además el trabajo que se ofrecía era a largo plazo también, ya que en un futuro, se contrataría gente para que trabajara dentro del Club para cubrir la necesidad de servicios que este demandaría. De esta manera la oferta de trabajo, era un ofrecimiento a toda la población en general, hombres y mujeres de diversas edades que tendrían entonces "la



oportunidad" de "servir" en un futuro a los dueños del Club.

Este fue solo el principio de una cadena de cuestionamientos que harían a los habitantes tepoztecos llegar a dudar de la aceptación o rechazo hacia El Club de Golf. Durante varios meses a principios de 1995, el proyecto aún se planteaba de una manera paradisíaca para todos, pero poco a poco los habitantes se fueron percatando de la falsedad de dicho paraíso.

De esta manera los habitantes del pueblo tepozteco no sólo se vieron amenazados por la empresa "KS", el gobernador, el Presidente Municipal y la Secretaria de Medio ambiente, sino también por grupos internos que aprovechaban a la perfección las disputas que durante años quedaron inconclusas. Esto fue un punto muy desfavorable para el pueblo tepozteco, ya que su fuerza estaba sustentada en la cohesión que internamente lograron tener, pero muy a pesar de esto lograron una excelente organización para anunciar la luz roja del proyecto a las entonces autoridades locales y estatales.

Como es de suponer, las autoridades en curso no estaban de acuerdo con la reacción de los pobladores de Tepoztlán, que no solo eran tepoztecos, sino que tenían el gran apoyo de los avecindados (tepoztizos) que ahora habitan ahí, ya que sin duda alguna el Club de Golf alteraría la tranquilidad que en un principio buscaban para vivir y estaban plenamente conscientes de todas las transformaciones que implica el desarrollo de un proyecto de tal magnitud. De este modo, a pesar de la gran inconformidad que empezaron a manifestar las autoridades implicadas, el pueblo tepozteco se unió para hacer frente al conflicto que se vislumbraba y decidieron poner freno a ello.

## 2.4. LA LUCHA

La organización interna de Tepoztlán estaba conformada por una gran cantidad de personas que sin duda se sentían amenazadas por el megaproyecto, no solo protestaban por ellas, sino que más allá de eso, protestaban por sus hijos, por la tierra y por el Tepozteco que localmente tiene un gran valor y un admirable respeto. El argumento se planteaba desde la perspectiva del bienestar para todos, para todos en presente, para todos en futuro y para lograr obtener un verdadero beneficio para el pueblo, no solo para los futuros ocupantes del fraccionamiento. Se pusieron en cuestionamiento varios puntos, entre ellos y el más importante, el manejo de los recursos naturales locales, que consecuentemente traería una degradación ambiental extremadamente fuerte ya que se habrían talado hectáreas enteras de bosques, se hubieran perdido especies de animales y de plantas, y no solo eso, sino que más allá de las consecuencias instantáneas, en un periodo no lejano, el ambiente se hubiera alterado por la falta de acumulación de humedad y de agua que hoy en día se recupera a través de la zona boscosa, punto de suma importancia ya que de ahí parte el hecho de que se haya decretado la zona como "PROTEGIDA" .

Otro de los recursos a defender fue el agua, ya que a pesar de que no existe un grave conflicto de escasez de agua en el pueblo de Tepoztlán, a lo largo del municipio si se encuentran casos muy agudos de falta del líquido, como en el caso de San Juan Tlacotenco. Aún así el recurso se encuentra escaso, no existe en abundancia en esa zona del estado, ya que como antes se explicó, esta ubicación comprende la zona norte donde aún no hay planicies y la altura y suelo del lugar impiden la acumulación del agua. Totalmente conscientes de esto, los

habitantes del pueblo defendieron más aún la prohibición de la construcción del megaproyecto ya que para mantener un campo de golf de 18 hoyos, se necesitaría una cantidad de agua extremadamente fuerte al día, además del mantenimiento que requeriría el campo de golf, también como es lógico para un fraccionamiento de gente que no conoce las carencias, se necesitaría agua para cada una de las residencias que ahí se construirían, además de utilizar el liquido para llenar las albercas con las que disfrutarían los huéspedes que llegaran a la diversión del fin de semana ó de diario, y las enormes cantidades que se necesitarían para mantener todo lo que el megaproyecto requeriría. Pero esto no es lo único que se amenazaba con respecto al agua, ya que toda el agua que de ahí se desocupara, según "la organización ecologista Greenpeace, podría contaminar los mantos freáticos<sup>40</sup>".

Sin duda alguna, el agua, el bosque, el desarrollo etc. no fue lo que más alarmó a los pobladores tepoztecos que ya estaban en contra de todo esto. Lo más indignante para ellos fue el hecho de saber en que lugar intentaban construir dicho megaproyecto. No conformes con destruir ambientalmente lo que hasta ahora se ha mencionado, los constructores del fraccionamiento intentaron hacerlo en zona de "TIERRAS COMUNALES", que como se advirtió en los capítulos anteriores, son tierras que no se pueden vender de ninguna manera porque pertenecen a la comunidad, en este caso a Tepoztlán. Este fue el punto mas fuerte por el que los tepoztecos levantaron su lucha en contra del magaproyecto y no fue solo una lucha local, sino que más allá de sus fronteras geográficamente determinadas, los tepoztecos se hicieron sentir en una gran cantidad de lugares; tanto por escritos, como en persona. A partir del

---

<sup>40</sup> El Financiero-Política .México, D. F. Domingo 28 de Abril de 1996 .p p.20.

convencimiento total de los tepoztecos de luchar para defender sus tierras, resumen en quitar del cargo municipal al entonces Presidente Municipal Alejandro Morales ya que en el desempeño de su cargo se tomó la libertad de mandar al poder estatal una carta de aceptación para la construcción y el desarrollo del proyecto. Por representar una fuerte amenaza para el pueblo y siendo imposible confiar en una persona que los vendía a sus espaldas traicionando sus intereses y su patrimonio, casi en su mayoría, el pueblo toma el palacio municipal y destituyen al Presidente Municipal tomando al pueblo en sus propias manos y establecen un grupo de tepoztecos para montar una guardia permanente frente al Palacio Municipal que les permitiría asegurarse el control.

## 2.5. LA ORGANIZACION INTERNA

Auto-representados por un grupo local nombrado "EL CUT" o Comité de Unidad Tepozteca, deciden eliminar a la policía estatal, sacándola del municipio y se instalan retenes que bloquean todas las entradas y salidas al pueblo. De esta manera y por medio de una votación "POPULAR Y DEMOCRATICA" se establece un Ayuntamiento libre, democrático y popular en Tepoztlán que quedó integrado por los 11 tepoztecos electos. Poco a poco los pobladores fueron tomando el cargo de su comunidad ya que para el día en que ellos estaban enterados de la invasión de sus tierras, se aseguraron con lo que tenían en mano de ir a sacar la maquinaria que la constructora KS ya había introducido al municipio y aunque los trabajadores de dicha empresa se negaban a salir de su zona de trabajo, los tepoztecos amenazaron con matarlos si era necesario, para

defender sus tierras. De esta manera se desalojan las tierras por parte de la empresa que reacciona ante las autoridades estatales, demandando su derecho de construcción.

Pero este no fue el único problema al que se tuvo que enfrentar el poder estatal a cargo de Jorge Carrillo Olea, sino que esto fue el principio de una cadena de problemas muchos de los cuales, a la fecha, siguen inconclusos. No solo se enfrentaron a la demanda de la constructora que sin duda representaba los intereses de varias personas que contaban con el capital suficiente para adquirir alguna membresía dentro del fraccionamiento y del club de golf, sino que más allá de esto, se enfrentaron a un pueblo enfurecido por la arbitrariedad con la que hasta el momento se había actuado. Siendo poco agradable para el poder estatal tener que depender de la decisión de un pueblo sobre una inversión que a ellos les traería grandes ganancias deciden, como hoy en día se acostumbra, tomar decisiones extremosas para frenar la actividad del pueblo tepozteco.

Esto fue un periodo muy difícil para los tepoztecos, ya que día y noche tuvieron que montar guardias que los protegieran de la agresión de la policía estatal y de las acciones que a diario ingeniaba el estado para no perder su ambicionada ganancia. Se tuvieron que enfrentar con ataques cobardes que los interceptaban en el camino que tomaban para hacer demandas y defender sus tierras, atacándolos gravemente incluso de muerte a algunos pobladores, ya que se encontraban sin arma alguna para defenderse, contrariamente a los policías estatales que si contaban perfectamente con ellas para hacer un uso irracional en contra de los tepoztecos. Las agresiones del 10 de Abril de 1996, tuvieron

grandes y fuertes repercusiones en la memoria de todos los que sufrieron el cobarde ataque, ya que además de las acciones clandestinas por parte del poder estatal, no tenían apoyo alguno que pudiera frenar el hostigamiento agresivo del que eran presas.

A partir de este ataque por parte de las policías estatales, los tepoztecos intentaron ampararse bajo la protección del Poder Federal que, en este caso, sería el único con validez ante el Poder Estatal. Intentaron obtener apoyo gubernamental en varias instituciones, entre ellas, la Secretaría del Medio Ambiente Recursos Naturales y Pesca, representada por Julia Carabias, pero como es de suponer dentro de la política mexicana, no pudo hacer nada para ayudarlos ya que ella misma dio la autorización para que se llevara a cabo la construcción del megaproyecto en las tierras que comprendían las reservas naturales y que supuestamente son protegidas por la secretaria que ella representa. Olvidando esto, los habitantes de Tepoztlán intentaron refrescar la memoria de la secretaria de medio Ambiente por medio de una carta con fecha 4 de diciembre de 1995 en la que exponían la voz del pueblo como: "el repudio que sentían por la decisión de poner al servicio de la compañía KS y del gobierno de general Carrillo Olea" el patrimonio del pueblo, manifestando sin duda sus desacuerdos con la decisión tomada por la secretaria. Igualmente, intentaron el respaldo por parte de la Secretaría de la Comisión de los Derechos Humanos, por la cual recibieron más apoyo, demostrado en una carta mandada por la entonces Diputada Rosario Ibarra, representante de la secretaria, al Presidente de la República Dr. Ernesto Zedillo Ponce de León, con fecha 6 de noviembre de 1996 y en la cual se pedía el apoyo necesario para

el pueblo Tepozteco por la denuncia recibida con anterioridad en dicha secretaría de el ataque con fecha 10 de abril de 1996.

Aunque en alguna secretaría gubernamental como la Comisión Nacional de los Derechos Humanos, los tepoztecos encontraron cierto respaldo, tuvieron que crear estrategias que les aseguraran que el conflicto iba a tener resolución, que los ataques iban a cesar y que las amenazas de muerte y de hostigamiento por parte del Poder Estatal iban a desaparecer. Una de las soluciones que encontraron de primera instancia, fue hacer tan público el asunto como se pudiera, para respaldarse ante el conocimiento de toda la gente que lo escuchara, hicieron alianzas con grupos que en ese año estaban representando ideas completamente contrarias a las que el Gobierno mexicano establecía, en este caso, el Ejército Zapatista de Liberación Nacional o EZLN con quien mantuvieron comunicación por medio de escritos a través de los cuales se reiteraban su mutuo apoyo y ayuda para hacerle frente al conflicto teniendo en ocasiones la oportunidad de unirse en el pueblo de Tepoztlán para reafirmar su cooperación.

También se movilizaron para obtener el apoyo de organizaciones no gubernamentales que cuentan con reconocimiento internacional y que por el carácter del conflicto presentaban características de suma importancia no solo para los tepoztecos, sino para el futuro ambiental de todos. De esta manera organizaciones como Greenpeace y Amnistía Internacional conceden apoyo a los habitantes de Tepoztlán haciendo señalamientos de la importancia de los recursos naturales que estaban en juego al seguir con el proyecto de El Club de

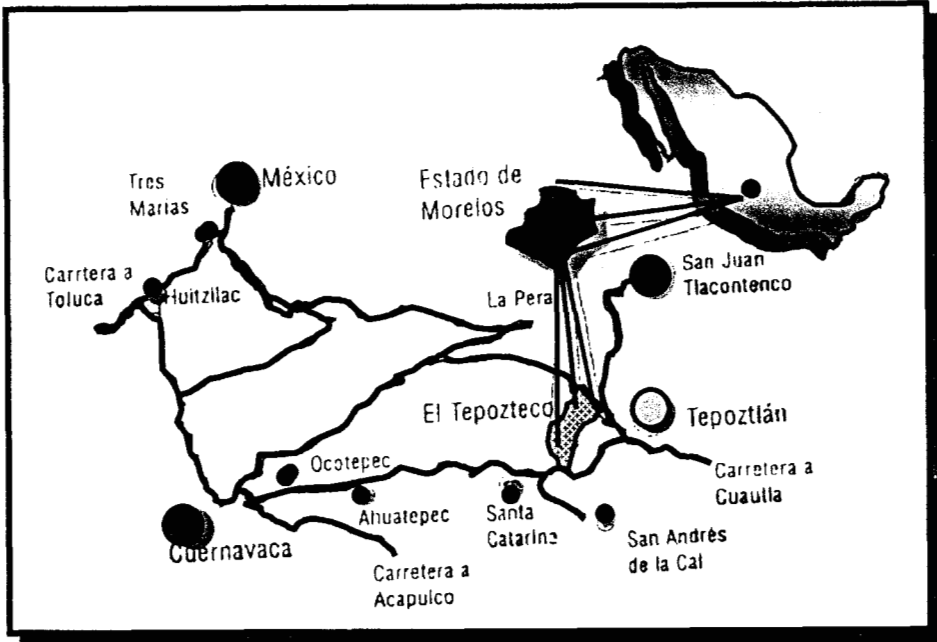
Golf y sobre todo, dan apoyo al mal trato que se estaba dando a los seres humanos que defendían sus derechos y sus tierras en este lugar.

Esto fue irrelevante para el Poder Estatal que seguía con el hostigamiento ante el pueblo Tepozteco ya que estaba en juego que la constructora del El Club de Golf retirara su inversión para desarrollar el megaproyecto, lo que sin duda, traería una gran pérdida para las autoridades que habían aceptado la construcción. Este fue un periodo muy crítico para todo el pueblo Tepozteco ya que durante estos años(1995-1996), los roces entre el CUT y el Gobierno Estatal de Morelos fueron muy diversos siendo desde pláticas sin resolución, hasta enfrentamientos armados en el propio pueblo, secuestros y terrorismo por parte de la policía judicial de Morelos, e incluso asesinatos.

De esta manera, al ser casi imposible frenar las acciones arbitrarias y desmedidas por parte del Poder Estatal, se decide hacer partícipe al Presidente de la República directamente por medio de un escrito que se le intentó entregar personalmente y que tristemente no fue posible hacerlo ya que a todos los pobladores de Tepoztlán que intentaron introducirse a la residencia de Los Pinos, les fue negado el acceso para dialogar y exponer su problemática al Presidente de la República. Siendo imposible el diálogo con el Presidente, el pueblo decide elaborar un "Memorial de Agravios" en el que se expone día a día la lucha llevada a cabo por los pobladores de Tepoztlán, exponen sus razones y los motivos por los que han sido agredidos, además de justificar plenamente el derecho que los ampara para defender sus tierras de la venta o la invasión de agentes extralocales que no tenían ningún derecho



sobre las tierras comunales y las zonas naturales protegidas por el mismo Gobierno Mexicano.



\*\*

Con fecha de 15 de octubre de 1996, el pueblo Tepozteco hace llegar al Presidente dicho documento en el que se enfatiza con poco agrado el ataque recibido el 10 de abril del mismo año por los granaderos del Estado de Morelos mandados por el Gobernador del Estado, se le hace saber del asesinato del Sr. Marcos Olmedo vecino del barrio de Santo Domingo y de las agresiones e intimidaciones que sufrieron tanto niños como mujeres y hombres del pueblo de Tepoztlán. Por medio de este documento, también se le informa la petición hecha al Gobernador del Estado a que renuncie a su puesto, por ser poco representativo de los derechos y protección a los bienes de Estado. Se le

\*\* Mapa de Ubicación de El Tepozteco. Fuente: El Financiero, Política. Abril de 1996. México.

informa también de los escritos enviados a la Secretaría de Medio Ambiente Recursos Naturales y Pesca, a quien también se le exige su renuncia por ser "responsable y cómplice de la violencia gubernamental en contra del municipio"<sup>41</sup>. Igualmente se le comunica el apoyo que en su momento les había brindado la Diputada Rosario Ibarra, representante de la Secretaría de la Comisión de los Derechos Humanos y que posteriormente se tornó en una simple simulación para aquietar la acción del pueblo, se le notificó también del apoyo recibido por Amnistía Internacional y por la Organización Ecologista Greenpeace.

En este memorial de agravios, más que hacer un llamado al Presidente de la República, se le manifestaba una denuncia que enmarcaba grandes acciones de arbitrariedad por las instituciones que en determinado momento deberían fungir como resguardo a los derechos con que todos los mexicanos contamos en determinadas situaciones. Es casi imposible descifrar las obligaciones que competen a cada una de las Secretarías o de los cargos desempeñados dentro del campo Político mexicano, ya que las acciones por ellos realizadas son enormemente enfatizadas por el interés y la riqueza que se pueden ofrecer a sólo un estrecho sector de la población, siendo este, el grupo de personas que mantienen el Poder.

## 2.6. EL DESENLACE

Finalmente, el pueblo tepozteco revela ante el Presidente de México, que sin duda estaba al tanto, la evidencia más acusatoria de los actos ilegales y

---

<sup>41</sup> TEPOZTLAN MEMORIAL DE AGRAVIOS, Octubre de 1996. Tepoztlán- Morelos, México.

agresivos de que fueron víctimas, por medio de un convenio en el cual acordaron los representantes del gobierno estatal, "siendo representado el Ejecutivo del Estado de Morelos por la Lic. Ana Laura Ortega Vila Subsecretaria de Gobierno, en indemnizar a las víctimas del atentado del 10 de abril para la reparación del daño moral y material por una cantidad de \$5,000.00 a través de un cheque autorizado por la Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado de Morelos, dando por reparado el daño moral que sufrieron<sup>42</sup>".

Valiéndose de conflictos municipales internos entre comunidades que datan de muchos años atrás, las autoridades estatales y la introducción de capital por parte de la constructora, ingenian la manera de despojar de sus tierras comunales a ambos poblados del municipio entre ellos San Juan Tlacotenco y Tepoztlán, comprando poco a poco propiedades que no podían ser vendidas. Conscientes de esto, los compradores de las tierras se valen de los conflictos, ofreciendo soluciones a ambas comunidades que a corto plazo les darían cierto nivel de ventaja sobre la otra, como construcciones de escuelas o incluso de mejores vías de comunicación. Torpemente, algunos comuneros aceptan dicho ofrecimiento, sin tomar en cuenta las verdaderas consecuencias que a un futuro muy cercano esto acarrearía. Poco a poco tanto Sanjuenences como Tepoztecos se percatan de las verdaderas intenciones de la constructora y aunque los sanjuenences no lo ven del todo mal, los tepoztecos deciden levantarse en lucha para impedir que alteren la estructura social de pueblo y también defender con todas las armas posibles, los cerros, los árboles, el agua

---

<sup>42</sup> TEPOZTLAN MEMORIAL DE AGRAVIOS. Octubre de 1996. Tepoztlán-Morelos. México.

y toda la naturaleza que durante generaciones les ha brindado el lugar perfecto para vivir tranquilamente.

**CAPITULO IV**  
**CONCLUSIONES**

# 1. CONCLUSIONES

El Conflicto de El Club de Golf enmarcó un grave problema del manejo de recursos no solo a nivel local, sino también enfatizó el manejo de estos por agentes extralocales que intentaron apropiarse de ellos para aprovecharlos de manera muy lucrativa y remunerable para sus propios sectores externos. Encontraron en las tierras del Municipio de Tepoztlán el lugar indicado para degradar el ambiente y llevar a cabo el desarrollo de un megaproyecto que implicaría grandes ganancias y satisfacciones a éstos oportunistas que deseaban hacerse más ricos de la noche a la mañana, haciendo caso de la comodidad que consigo trae el abuso de Poder y la tradicional manera de los políticos mexicanos de despojar a los pueblos y comunidades de lo que por ley les corresponde. Por la significativa remuneración que de este proyecto tendrían, las autoridades implicadas estaban totalmente esmeradas en conseguir a cualquier precio las tierras, sin importarles en lo absoluto las agresiones y asesinatos de los que tuvieron que valerse para dar seguimiento al megaproyecto.

Hoy en día el conflicto de El Club de Golf quedó asentado en la memoria histórica de todo un Municipio como una lucha que aún se pueden adjudicar como ganada, aunque se encuentren en un proceso de estabilización. El Poder Municipal después de funcionar durante toda la época del conflicto como un municipio autónomo, sin representantes políticos formalmente elegidos a través de elecciones Federales y sin un cuerpo policiaco que mantuviera el supuesto orden necesario en cada comunidad, eligió a un Presidente Municipal que

representaba al Partido de la Revolución Democrática (PRD) quién representó una buena alternativa ante los acontecimientos sucedidos con Alejandro Morales representante del Partido Revolucionario Institucional (PRI). La constructora no ha intentado más realizar algún tipo de construcción y el Gobierno Estatal se liberó del mandato de Jorge Carrillo Olea, incluso en las elecciones de Julio pasado de este año (2000), el Poder Estatal ha quedado en manos del Partido Acción Nacional (PAN) y el Poder Municipal ha quedado representado de nueva cuenta por el partido de la Revolución Democrática (PRD).

Esto representa una gran transformación para el Estado que durante años habían estado bajo el mando de un modelo autoritario y ventajoso, y para el Municipio, es el reto lograr mantener la tranquilidad y seguridad de todos los habitantes tepoztecos. El análisis que se puede efectuar a partir de el conflicto más representativo en los últimos años en el municipio de Tepoztlán, se ve encabezado sin duda por El Conflicto de El Club de Golf, pero más allá de el conflicto específico, encontramos que aquí se ven concretadas las rivalidades que durante un largo periodo de tiempo han existido entre sanjuanences y tepoztecos, que han tenido antecedentes y consecuencias y que sin duda están marcando el andar de ambas comunidades durante un lapso de tiempo extenso.

Siendo los actores principales de este, el pueblo de San Juan Tlacotenco y el pueblo de Tepoztlán, las relaciones existentes entre ellos y sus actitudes dentro de un mismo espacio geográfico (Municipio), establecen fragmentaciones en su estructura social interna haciendo más propensas y eficientes las

probabilidades de invasión y destrucción por agentes externos. Los problemas ancestrales en cuanto al manejo de recursos significativos entre ambas comunidades les ha impedido percatarse del excelente uso que de ellos pueden hacer, de una manera racional y compartida.

Los recursos significativos en el Municipio de Tepoztlán no pertenecen sólo a tierras específicas del pueblo de San Juan Tlacotenco ni tampoco al uso específico de los pobladores de Tepoztlán, sino que más allá de esta visión tan cerrada a nivel comunal, los bienes con los que cuentan son propiedad de todo el Municipio, son reservas naturales protegidas para todos los mexicanos y para todos los seres humanos. El principio de no hacer lucrativos dichos lugares, debería quedar asentado no solo en la memoria de los inversionistas y agentes externos que intentaron apropiarse de las tierras tepoztecas por medio del desarrollo de el megaproyecto del club de golf, sino también debería quedar fuertemente establecida en la conciencia de los propios habitantes municipales que manejan sus intereses dependiendo de las ventajas que la situación pueda ofrecer. La intención no es hacer conciencia de lo que agentes extralocales puedan afectar a la comunidad, sino de lo que los propios habitantes puedan afectarlo al manifestar intereses internos. No es elemental frenar proyectos que beneficien sólo a unos cuantos que no tengan arraigo con la tierra que se explota, sino frenar proyectos que cualquier grupo, interno o externo, pretenda poner en marcha para hacer un uso desmedido e irracional de los recursos naturales con los que se cuenta.

Los recursos naturales toman el carácter de significativos, al conferir poder a la o las personas que mantienen control sobre ellos, de ahí que sea tan



ardua la lucha que por ellos se manifiesta. Tanto San Juan en su constante reclamo de independencia, como Tepoztlán en su diaria manifestación de representante municipal, sólo demuestran la ambición que a cada uno caracteriza, el lograr obtener mayor explotación sobre los recursos con que la tierra cuenta, para de ahí mantener mayor nivel lucrativo de ellos. La tierra es de cualquier cantidad de habitantes que en el Municipio se encuentre, la lucha para proteger los recursos que ella les brinda igualmente es de competencia comunal, de tal manera que los espacios geográficos con los que cuenta una comunidad, no pueden ser definidos a partir del egoísmo y la ambición que caracterice a cada pueblo. Si la tierra está ahí, solo existe la posibilidad de elaborar una excelente organización interna que la avale y la haga respetar conscientemente por parte de cada individuo que en ella se interese.

En México existe una gran riqueza si se habla de recursos naturales. Como antes se ha mencionado, fuertes luchas que viven hoy en la memoria histórica del pueblo mexicano, desde la época prehispánica, la conquista española y hasta la Revolución Mexicana, han representado en distintas magnitudes un común denominador: la lucha por controlar la riqueza natural con que estas tierras cuentan. En el último siglo, la política mexicana, no ha sido la excepción en cuanto al manejo de recursos que generen algún tipo de ganancia, aunado a este manejo, que es poco visible ante los ojos de la mayoría de los mexicanos, encontramos características que enfatizan el mal manejo de estos. Por medio del manejo informal que en México se puede hacer más - 120 - frecuentemente, estas riquezas son manipuladas a la conveniencia de cada representante gubernamental en turno, no solo en periodos determinados, sino que hoy en día se ha convertido en una constante dentro de la política formal

de México, ya que usando el poder que un cargo político formal les confiere, los representantes políticos se las ingenian para hacer una efectiva manipulación de recursos que encuentran un solo cauce, siendo este, su propio beneficio.

En la actualidad, la política mexicana es un oficio que solo beneficia a los que la representan, ha tomado tantas deformaciones que los conceptos políticos con los que se puede definir son casi inexistentes, quedando cada vez más limitadas las manifestaciones en las que se puedan resolver efectivamente los problemas. El conflicto de El Club de Golf, es solo una representación de la informalidad y de la arbitrariedad con la que se ejerce la política en México, representa el agobio de un Municipio que no encontró alternativa alguna, porque el gobierno no la presentó ni pudo aceptar las que los representantes de la lucha proponían para encontrar una resolución segura y justa. Esta no es la manera ideal de presentar alternativas a los conflictos existentes en México, pero si es una demostración real de lo que a diario se plantea en la vida de muchos individuos dentro de este País.

## **BIBLIOGRAFIA**

## BIBLIOGRAFIA

- ❖ Anderson, Benedict. *COMUNIDADES IMAGINADAS*, Reflexiones sobre el origen y la difusión del nacionalismo. F.C.E. México, D.F. 1997.
  
- ❖ *ANTROPOLOGIA POLITICA: UNA INTRODUCCION, ALTERIDADES #10.UAM-IZTAPALAPA*. p.p.105, Traducción por Cecilia García Robles y Guadalupe González Aragón. Introducción a "Political Antropology". Marc J. Swartz, Victor W. Turner y Artur Tuden. (1966) Chicago .Aldine Publishing Company. p. p. 1-41.
  
- ❖ *Anuario Estadístico del Estado de Morelos*. Edición 1999. INEGI. Gobierno del Estado de Morelos. Aguascalientes, México p. p.424.
  
- ❖ Boehm de Lameiras, Brigitte. *FORMACION DEL ESTADO EN EL MEXICO PREHISPANICO*. El Colegio de Michoacán. 1997. México. p.p. 47.
  
- ❖ CESANI, San Juan Tlacotenco. (Centro de Salud y Comedor Infantil).
  
- ❖ Daltabuit Magali, González Lilián y Hersch Paul. Mesa Redonda "EL NORTE DEL ESTADO DE MORELOS ¿UNA REGIÓN?".Uso de recursos naturales en el Corredor Biológico Ajusco-Chichinautzin. CRIM-UNAM. 1998. México.
  
- ❖ De la Peña, Guillermo. *HEREDEROS DE PROMESAS*. Agricultura, Política y Ritual en los Altos de Morelos. Ediciones de La Casa Chata. México. 1980. p. p. 52.
  
- ❖ *El Financiero-Política* .México, D. F. Domingo 28 de Abril de 1996 .p p.20.

- ❖ Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática. Anuario estadístico del Estado de Morelos. 1999. Gobierno del Estado de Morelos. Aguascalientes, México.
- ❖ Lomnitz Adler, Claudio. LAS SALIDAS DEL LABERINTO. Cultura e ideología en el espacio nacional mexicano. Ed. Joaquín Mortiz-Planeta. México. 1995.
- ❖ Mark Swartz, Artur Tuden y Victor Turner. POLITICAL ANTHROPOLOGY. 1966. Chicago. Adline Publishing Company. USA.
- ❖ Museo de Sitio de San Juan Tlacotenco. INAH-Morelos. 1993.
- ❖ Registro Federal de Notarías. México. D. F. 1917.
- ❖ Rentería Orozco, Esther Arcelia. LA FUERZA DE TRABAJO FEMENINA: UNA COMPARACION ENTRE DOS COMUNIDADES DEL ESTADO DE MORELOS. Tesis de Licenciatura. Departamento de Antropología, Universidad Autónoma Metropolitana-Iztapalapa. 1985.
- ❖ Rosas, María. TEPOZTLAN. CRONICA DE DESACATOS Y RESISTENCIA. Ediciones Era. México, D. F. 1997. p. p. 12.
- ❖ Sánchez Ascencio, Pilar. ANTOLOGIA HISTORICA DE TEPOZTLAN. Centro INAH-Morelos. México. 1998. p. p. 15.
- ❖ Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca. Delegación del Estado de Morelos. Subdelegación de Recursos Naturales.

- ❖ Shanin, Teodor. LA CLASE INCOMODA. 1983. Alianza editorial. Madrid, España. p. p. 60.
  
- ❖ SINOPSIS DE MORELOS. SEMARNAP-PROFEPA. Delegación Morelos. 2000. México.
  
- ❖ TEPOZTLAN MEMORIAL DE AGRAVIOS, Octubre de 1996. Tepoztlán-Morelos, México.